

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

Résultats annuels 2021

SCOR démontre sa capacité à absorber les chocs en dégageant un résultat net de EUR 456 millions et propose un dividende de EUR 1.80 par action

- **Primes brutes émises** de EUR 17 600 millions en 2021, en hausse de 9,8 %¹ par rapport à 2020
- **Résultat net du Groupe** de EUR 456 millions en 2021, en hausse de 94,9 % par rapport à 2020
- **Rendement des capitaux propres (ROE)** de 7,2 % en 2021, soit 680 points de base au-dessus du taux sans risque²
- **Capitaux propres du Groupe** de EUR 6 402 millions à fin décembre 2021 correspondant à un **actif net comptable par action** de EUR 35,26, en hausse de 6,8% par rapport à 2020 (EUR 33,01)
- **Ratio de solvabilité estimé du Groupe** de 226 %³ à fin décembre 2021, dépassant la borne supérieure de la plage de solvabilité optimale de 185 % - 220 % définie dans le plan stratégique « *Quantum Leap* »
- **Poursuite d'une politique de dividende attractive, avec un dividende de 1.80 par action proposé pour l'exercice 2021**
- **Poursuite du programme de rachat d'actions de EUR 200 millions** annoncé par le Groupe, qui sera finalisé fin mars 2022, EUR 164 millions⁴ ayant été déployés à ce jour

Le Conseil d'administration de SCOR SE, réuni le 23 février 2022 sous la présidence de Denis Kessler, a arrêté les comptes du Groupe au 31 décembre 2021.

Faits marquants :

L'année 2021 a été caractérisée par la poursuite de la pandémie dans le monde, avec notamment l'apparition de nouveaux variants et la poursuite de mesures gouvernementales destinées à enrayer la propagation du virus. 2021 a par ailleurs été la cinquième année consécutive marquée par une fréquence élevée de catastrophes naturelles. L'année a également été marquée par l'apparition de tensions inflationnistes en Europe et aux Etats-Unis, qui pourraient inciter les banques centrales à relever les taux d'intérêt.

Dans ce contexte exigeant, SCOR continue d'accomplir sa mission, en honorant ses engagements envers ses clients et démontrant sa capacité à absorber les chocs. Le Groupe est très bien capitalisé avec un ratio de solvabilité de 226 % et sa rentabilité s'est améliorée de manière significative avec un résultat net de EUR 456 millions, soit un ROE de 7,2 %. Ces résultats solides ont été réalisés au cours d'une année marquée par une forte sinistralité liée aux catastrophes naturelles (EUR 838 millions net de rétrocession et avant impôts) et l'impact de la pandémie de Covid-19 (EUR 575 millions net de

¹ A taux de change constants.

² Le taux sans risque est calculé sur la base d'une moyenne mobile sur cinq ans des taux sans risque à cinq ans (42 points de base au quatrième trimestre 2021).

³ Ratio de solvabilité estimé après la prise en compte du programme de rachat d'actions de EUR 200 millions lancé en octobre 2021 et du dividende de 1.80 par action proposé pour l'année fiscale 2021.

⁴ En date du 18 février 2022.

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

rétrocession et avant impôts pour l'ensemble du Groupe pour la seule année 2021).

En ce début d'année 2022, plusieurs évolutions encourageantes peuvent être relevées :

- La progression importante de la vaccination dans le monde devrait créer les conditions pour que la mortalité liée à la pandémie de Covid-19 diminue fortement (même si le virus pourrait rester endémique) ;
- Bien que nous soyons très attentifs aux dérèglements climatiques – ce qui a conduit SCOR à relever son budget de catastrophes naturelles de 7% à 8% de ses primes de (ré)assurance de dommages et de responsabilité –, le niveau de sinistralité des catastrophes naturelles enregistré lors des dernières années est historiquement élevé ;
- Après des années de niveaux exceptionnellement bas, la remontée probable des taux d'intérêt aura un impact positif sur le rendement des actifs investis du Groupe.

Cette perspective d'un environnement plus favorable devrait permettre à SCOR de poursuivre avec succès la mise en œuvre de son plan stratégique « *Quantum Leap* », lancé en septembre 2019 et prolongé jusqu'au 31 décembre 2022 et de se tourner vers l'avenir avec de nouveaux objectifs qui seront présentés dans l'année. Le Groupe continuera de tirer pleinement parti de sa plateforme de souscription globale et de son savoir-faire afin de saisir les opportunités de marché, en s'appuyant sur son statut de réassureur de tout premier rang - mise en œuvre d'une stratégie claire et éprouvée, position de marché confirmée, fonds de commerce de grande qualité, assise financière très forte et expertise technique reconnue.

- **Les primes brutes émises du Groupe** atteignent EUR 17 600 millions en 2021, en hausse de 9,8 % à taux de change constants par rapport à 2020 (en hausse de 7,5 % à taux de change courants).
- **SCOR P&C** (Property and Casualty) enregistre des primes brutes émises en hausse de 17,6 % à taux de change constants par rapport à 2020 (en hausse de 14,9 % à taux de change courants), faisant suite à de bons renouvellements en 2021 tant en réassurance qu'en assurance de spécialités. Le ratio combiné net atteint 100,6 %, dont 12,8 % de sinistres liés aux catastrophes naturelles, un niveau nettement supérieur à celui budgété pour les catastrophes naturelles.
- **SCOR L&H** (Life and Health) enregistre une croissance de ses primes brutes émises de 3,6 % à taux de change constants par rapport à 2020 (en hausse de 1,8 % à taux de change courants). En 2021, cette activité affiche une marge technique de 10,3 %, portée par une transaction sur le portefeuille d'affaires en-cours (*in-force*) Vie exécutée au premier semestre 2021.
- **SCOR Investments** dégagne un rendement des actifs de 2,3 %^{5 6} en 2021.
- **Le ratio de coûts du Groupe** s'établit à 4,4 % des primes brutes émises en 2021, un niveau inférieur à l'hypothèse d'environ 5,0 % du plan « *Quantum Leap* ».
- **Le résultat net du Groupe** atteint EUR 456 millions en 2021. **Le rendement des capitaux propres** (ROE) ressort à 7,2 %, soit 680 points de base au-dessus du taux sans risque⁷.
- Le Groupe dégagne un **cash-flow opérationnel élevé** de EUR 2 406 millions en 2021 dont EUR 860 millions sont liés à la transaction sur le portefeuille d'affaires en-cours (*in-force*) Vie. Les liquidités totales du Groupe, à un niveau très élevé, ressortent à EUR 2,3 milliards au 31 décembre 2021.
- **Les capitaux propres du Groupe** atteignent EUR 6 402 millions au 31 décembre 2021. Il en

⁵ Le rendement des actifs investis exclut la plus-value en capital de 89 millions d'euros réalisée au troisième trimestre 2021 à la suite de la transaction sur Doma, qui est un investissement « venture » non détenu pour des objectifs d'investissements

⁶ Au 31 décembre 2021, les actifs investis classés à la juste valeur par le compte de résultat excluent EUR 41 millions relatifs à l'option émise sur les actions propres de SCOR

⁷ Le taux sans risque est calculé sur la base d'une moyenne mobile sur cinq ans des taux sans risque à cinq ans (42 points de base au quatrième trimestre 2021)

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

ressort un actif net comptable par action de EUR 35,26, contre EUR 33,01 au 31 décembre 2020.

- **Le ratio d'endettement financier du Groupe** s'établit à 27,8 % au 31 décembre 2021, en baisse de 0,7 points par rapport au 31 décembre 2020.
- **Le ratio de solvabilité du Groupe** est estimé à 226 %⁸ au 31 décembre 2021, au-dessus de la plage de solvabilité optimale de 185 % - 220 % définie dans le plan stratégique « *Quantum Leap* ».

Poursuite d'une politique de distribution de dividendes attractive, avec un dividende de 1.80 par action proposé pour 2021

La politique de dividendes est inchangée : SCOR continue de privilégier le versement de dividendes comme moyen de rémunération de ses actionnaires et poursuit sa politique attractive de dividendes mise en œuvre par le passé.

Fort d'une assise financière robuste, SCOR propose un dividende de 1.80 par action pour l'année fiscale 2021. Ce dividende sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale 2022, qui se tiendra le 18 mai 2022. Le conseil propose de fixer la date de détachement du dividende au 20 mai 2022 et sa date de mise en paiement au 24 mai 2022.

Le dividende proposé pour 2021 vient en complément du programme de rachat d'actions de EUR 200 millions annoncé en octobre – décidé sur la base du ratio de Solvabilité élevé du Groupe – dont EUR 164 millions ont déjà été déployés⁹ et qui sera finalisé fin mars 2022. Le dividende et le programme de rachat d'actions correspondent au total à une distribution de capital aux actionnaires de EUR 523 millions.

À fin 2021, le ratio de solvabilité du Groupe s'établit à 226 %, au-dessus de la borne supérieure de la plage de solvabilité optimale. Avant les initiatives de rémunération des actionnaires (dividende et rachat d'actions), le ratio de solvabilité s'établit à 237 %. L'évolution du ratio de solvabilité entre fin 2020 et fin 2021 s'explique principalement par les facteurs suivants : i) la transaction de rétrocession sur le portefeuille d'affaires en-cours (*in-force*) Vie (+27 %pts), ii) la génération de capital opérationnel hors Covid-19 (+8 %pts), le déploiement du capital (-8 %pts), l'impact de la pandémie de Covid-19 (-17 %pts), les mouvements de marché (+18 %pts) et les autres mouvements (-11 %pts).

Denis Kessler, Président de SCOR, a déclaré : « *A travers l'exécution du plan stratégique « Quantum Leap », SCOR a démontré avec succès sa capacité à absorber les chocs durant la crise du Covid-19. La transaction sur le portefeuille d'affaires en cours (in-force) Vie conclue à la fin du premier semestre 2021 atteste de la valeur du portefeuille de réassurance Vie du Groupe, et lui permet de bénéficier de degrés de liberté additionnels pour allouer son capital de manière optimale. Bien que l'année 2021 ait été exigeante, SCOR a dégagé un niveau de rentabilité élevé et sa position de solvabilité est aujourd'hui plus robuste qu'elle ne l'était il y a un an, même en tenant compte du programme de rachat d'actions de EUR 200 millions qui devrait être finalisé fin mars 2022 et du dividende de EUR 1.80 par action pour 2021 qui sera proposé à l'Assemblée Générale. Ceci témoigne de la bonne santé financière du Groupe et de sa capacité à être générateur de valeur y compris dans un environnement difficile. »*

Laurent Rousseau, Directeur général de SCOR, a déclaré : « *Dans un contexte marqué par d'importantes catastrophes naturelles et la pandémie du Covid-19, SCOR a démontré sa capacité à créer de la valeur pour ses clients, les communautés et ses actionnaires. Les objectifs sont clairs : réduire la volatilité du Groupe, accroître la rentabilité, développer le fonds de commerce, allouer le*

⁸ Ratio de solvabilité estimé après la prise en compte du programme de rachat d'actions de EUR 200 millions lancé en octobre 2021 et du dividende de 1.80 par action proposé pour l'année fiscale 2021.

⁹ En date du 18 février 2022.



The Art & Science of Risk

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

capital de manière efficiente et amorcer la transformation du Groupe. Ces bons résultats témoignent du travail important fourni par nos équipes que je voudrais remercier. Nous préparons désormais activement notre stratégie et ferons une mise à jour de notre situation et de nos perspectives avec nos actionnaires le 29 mars 2022. Cela sera l'occasion de souligner les efforts faits par SCOR pour s'inscrire dans une démarche de croissance durable et profitable, tout en renforçant son fonds de commerce et son assise financière. »

*
* *

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

Principaux chiffres du Groupe SCOR pour l'exercice 2021 et le quatrième trimestre 2021 :

en EUR millions (à taux de change courants)	Exercice			Quatrième trimestre		
	2021	2020	Variation	4 ^e trimestre 2021	4 ^e trimestre 2020	Variation
Primes brutes émises	17 600	16 368	+7,5%	4 553	4 085	+11,5%
Ratio de coûts du Groupe	4,4%	4,5%	-0,1 pts	5,0%	4,8%	+0,2 pts
ROE annualisé	7,2%	3,8%	+3,4 pts	7,6%	6,5%	+1,1 pts
Résultat net*	456	234	+94,9%	118	99	+19,2%
Capitaux propres**	6 402	6 177	+3,6%	6 402	6 177	+3,6%

* Résultat net consolidé, part du Groupe.

** Au 31 décembre 2021.

SCOR P&C enregistre une forte rentabilité au cours d'une année impactée par une sinistralité importante liée aux catastrophes naturelles

En 2021, SCOR P&C enregistre une croissance de 17,6 % à taux de change constants (14,9 % à taux de change courants), avec EUR 8 228 millions de primes brutes émises. L'augmentation significative des primes brutes émises fait suite aux bons renouvellements intervenus au cours de l'année 2021 à la fois pour la réassurance et pour l'assurance de spécialités. L'effet de change constaté s'explique par la dépréciation du dollar comparé à l'euro.

Chiffres clés de SCOR P&C :

en EUR millions (à taux de change courants)	Exercice			Quatrième trimestre		
	2021	2020	Variation	4 ^e trimestre 2021	4 ^e trimestre 2020	Variation
Primes brutes émises	8 228	7 160	+14,9%	2 216	1 795	+23,5%
Ratio combiné net	100,6%	100,2%	+0,4 pts	95,0%	98,7%	-3,7 pts

SCOR P&C enregistre un ratio combiné net de 100,6 % en 2021, incluant :

- Une charge due aux catastrophes naturelles de 12,8 % en 2021, dont 8,3% liés aux inondations en Europe, ainsi qu'aux tempêtes hivernales sévères et à l'ouragan Ida aux États-Unis ;
- Un ratio attritionnel net intégrant les commissions de 79,8 %, hors sinistres liés à la Covid-19, soit 2,9 points de moins comparé à 2020, soutenu par des actions implémentées au cours de 2020 et 2021 ;
- Estimation des sinistres (avant rétrocession) liés à la Covid-19 en hausse au quatrième trimestre, sans incidence supplémentaire sur le résultat technique du fait d'une stratégie de rétrocession appropriée. L'impact net des sinistres est stable par rapport au premier semestre 2021 (EUR 109 millions¹⁰) ;
- Des frais de gestion de 6,3% sachant que l'exercice 2020 tenait compte d'éléments exceptionnels non récurrents ;
- Poursuite de la stratégie de souscription pour compte de tiers avec une capacité de *sidecar* d'un montant de USD 300 millions sécurisé en janvier 2022.

¹⁰ Net de rétrocession, net de primes de reconstitution et avant impôts.

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

SCOR L&H enregistre une solide performance en 2021 soutenue par la récente transaction sur le portefeuille d'affaires en cours (*in-force*) Vie

En 2021, les primes brutes émises de SCOR L&H s'élèvent à EUR 9 372 millions, en hausse de 3,6 % à taux de change constants (+1,8 % à taux de change courants) par rapport à 2020. La croissance des primes brutes émises est tirée par le développement continu du fonds de commerce. Toutes les géographies, notamment l'Asie, bénéficient d'une croissance solide. L'impact de l'accord de rétrocession (*in-force*) Vie permet d'améliorer la diversification géographique du portefeuille Vie, avec une proportion de l'activité enregistrée aux Etats-Unis (sur la base des primes nettes émises) s'élevant désormais à 42% au cours de l'année 2021 (contre 48% en 2020).

Chiffres clés de SCOR L&H :

en EUR millions (à taux de change courants)	Exercice			Quatrième trimestre		
	2021	2020	Variation	4 ^e trimestre 2021	4 ^e trimestre 2020	Variation
Primes brutes émises	9 372	9 208	+1,8%	2 337	2 290	+2,1%
Marge technique Vie	10,3%	5,8%	+4,5 pts	7,2%	5,6%	+1,6 pts

La marge technique de SCOR L&H a été affectée par l'accord de rétrocession du portefeuille (*in-force*) Vie de manière positive et ponctuelle et par les coûts des sinistres liés à la Covid-19.

Le résultat technique s'élève à EUR 756 millions, tenant compte de l'impact net lié à la mise en place des traités de rétrocession du portefeuille (*in-force*) Vie de EUR 313 millions¹¹.

La charge totale des sinistres liés à la Covid-19 comptabilisés sur 2021 s'établit à EUR 466 millions¹², dont

- EUR 357 millions (net de rétrocession et avant impôts) issus du portefeuille aux Etats-Unis ;
- EUR 109 millions (net de rétrocession et avant impôts) pour les autres marchés.

La performance sous-jacente de l'activité en 2021 demeure solide.

La mise en place opérationnelle de l'accord de rétrocession du portefeuille (*in-force*) Vie est en cours et s'appuie sur un échange continu d'information entre les deux parties.

Hors sinistres liés à la Covid-19 et impacts exceptionnels relatifs à l'accord de rétrocession (*in-force*) Vie, l'hypothèse de fourchette révisée du plan « *Quantum Leap* » comprise entre ~8,2% et 8,4% est dépassée.

SCOR Investments exécute le réinvestissement planifié de son excès de liquidité dans les obligations d'entreprise au second semestre 2021, tout en générant un rendement des actifs investis de 2,3 %^{13 14} en 2021

¹¹ Impact de EUR 346 millions de l'accord de rétrocession (*in-force*) Vie sur le résultat technique net au premier semestre 2021 incluant un impact Jour 1 de EUR 313 millions et EUR 33 millions de résultat technique de rétrocession au premier semestre 2021 (hors Jour 1).

¹² Net de la réduction de la sinistralité liée à la grippe saisonnière aux États-Unis, net de rétrocession et avant impôts, IBNR compris.

¹³ Le rendement des actifs investis exclut la plus-value en capital de 89 millions d'euros réalisée au troisième trimestre 2021 à la suite de la transaction sur Doma, qui est un investissement « *venture* » non détenu pour des objectifs d'investissements.

¹⁴ Au 31 décembre 2021, la juste valeur par résultat des actifs investis exclut EUR 41 millions liés à l'option sur actions propres accordée à SCOR.

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

Le total des placements atteint EUR 31,6 milliards, dont EUR 22,7 milliards d'actifs totaux et EUR 8,9 milliards de fonds déposés chez les cédantes¹⁵.

Le réinvestissement des liquidités dans les obligations d'entreprise, y compris les EUR 860 millions perçus à la suite du récent accord de rétrocession (*in-force*) Vie a été finalisé à la fin du quatrième trimestre 2021 :

- Les liquidités représentent 9 % du total des actifs et le portefeuille comprend 44 % d'obligations d'entreprises ;
- Le portefeuille obligataire est de très bonne qualité : notation moyenne de A+ et durée de 3,3 ans¹⁶.

Les investissements supplémentaires dans des actifs relatifs créateurs de valeur sont en cours.

Le portefeuille d'actifs reste très liquide, avec EUR 9,6 milliards de cash-flows financiers¹⁷ attendus au cours des 24 prochains mois.

Chiffres clés de SCOR Investments :

en EUR millions (à taux de change courant)	Exercice			Quatrième trimestre		
	2021	2020	Variation	4 ^e trimestre 2021	4 ^e trimestre 2020	Variation
Total des placements	31 600	28 611	+10,4%	31 600	28 611	+10,4%
▪ dont total des actifs	22 734	20 522	+10,8%	22 734	20 522	+10,8%
▪ dont total des fonds détenus par les cédantes et autres dépôts	8 866	8 089	+9,6%	8 866	8 089	+9,6%
Rendement des placements*	1,9%	2,4%	-0,5 pts	1,8%	2,9%	-1,1 pts
Rendement des actifs**	2,3%	2,8%	-0,5 pts	2,2%	3,8%	-1,6 pts

(*) Annualisé, après prise en compte des intérêts sur les dépôts (à savoir les intérêts sur les fonds déposés chez les cédantes).

(**) Annualisé, sans prise en compte des intérêts sur les dépôts (à savoir les intérêts sur les fonds déposés chez les cédantes).

Les produits financiers des actifs en portefeuille atteignent EUR 482 millions pour l'exercice 2021, dont EUR 134 millions de plus-values réalisées pour une large part sur le portefeuille obligataire au cours du premier semestre 2021, ce qui se traduit par un rendement des actifs investis de 2,3 %^{18 19} en 2021.

Le rendement récurrent s'établit à 1,7 % sur 2021 sous l'effet de la faiblesse des taux d'intérêt et sans dépréciations d'actifs majeures, ce qui témoigne de la résilience et de la qualité du portefeuille.

Le taux de réinvestissement s'élève à 2,1 % au 31 décembre 2021²⁰.

¹⁵ Fonds détenus par les cédantes et autres dépôts.

¹⁶ Contre une durée du portefeuille obligataire de 3,0 ans au troisième trimestre 2021 (durée des actifs totaux de 3,3 ans, contre 3,0 ans au troisième trimestre 2021).

¹⁷ Au 31 décembre 2021. Flux financiers susceptibles d'être investis, notamment soldes de trésorerie courante ainsi que coupons et remboursements futurs.

¹⁸ Le rendement des actifs investis exclut la plus-value en capital de 89 millions d'euros réalisée au troisième trimestre 2021 à la suite de la transaction sur Doma, qui est un investissement « venture » non détenu pour des objectifs d'investissements

¹⁹ Au 31 décembre 2021, la juste valeur par résultat des actifs investis exclut EUR 41 millions liés à l'option sur actions propres accordée à SCOR.

²⁰ Ce taux correspond aux taux de réinvestissement théoriques fondés sur l'allocation des classes d'actifs de rendement (à savoir le portefeuille obligataire, les prêts et l'immobilier) au quatrième trimestre 2021, conformément aux hypothèses actuelles de durée des réinvestissements et aux écarts de rendement (spreads), taux de change et courbes de taux au 31 décembre 2021.

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

ANNEXE

1 - Chiffres clés du compte de résultat de 2021 et du quatrième trimestre 2021

en EUR millions (valeurs arrondies, à taux de change courant)	Exercice			Quatrième trimestre		
	2021	2020	Variation	4 ^e trimestre 2021	4 ^e trimestre 2020	Variation
Primes brutes émises	17 600	16 368	+7,5%	4 553	4 085	+11,5%
Primes brutes émises P&C	8 228	7 160	+14,9%	2 216	1 795	+23,5%
Primes brutes émises Vie et Santé	9 372	9 208	+1,8%	2 337	2 290	+2,1%
Produits financiers	551	665	-17,2%	140	203	-31,2%
Résultat opérationnel	795	479	+66,0%	207	171	+21,1%
Résultat net¹	456	234	+94,9%	118	99	+19,2%
Bénéfice par action (EUR)	2,46	1,26	+95,8%	0,64	0,53	+20,6%
Cash-flow opérationnel	2 406	988	+143,5%	388	327	+18,7%

1. Résultat net consolidé, part du Groupe.

2 - Principaux ratios du compte de résultat de 2021 et du quatrième trimestre 2021

	Exercice			Quatrième trimestre		
	2021	2020	Variation	4 ^e trimestre 2021	4 ^e trimestre 2020	Variation
Rendement des placements¹	1,9%	2,4%	-0,5 pts	1,8%	2,9%	-1,1 pts
Rendement des actifs^{1,2}	2,3%	2,8%	-0,5 pts	2,2%	3,8%	-1,6 pts
Ratio combiné net P&C³	100,6%	100,2%	+0,4 pts	95,0%	98,7%	-3,7 pts
Marge technique Vie⁴	10,3%	5,8%	+4,5 pts	7,2%	5,6%	+1,6 pts
Ratio de coûts du Groupe⁵	4,4%	4,5%	-0,1 pts	5,0%	4,8%	+0,2 pts
Rendement annualisé des capitaux propres (ROE)	7,2%	3,8%	+3,4 pts	7,6%	6,5%	+1,1 pts

1. Annualisé ; 2. Hors fonds déposés chez les cédantes ; 3. Le ratio combiné correspond à la somme du total des sinistres, du total des commissions et du total des frais de gestion P&C, divisée par les primes nettes acquises de SCOR P&C ; 4. La marge technique de SCOR L&H correspond au résultat technique, divisé par les primes nettes acquises de SCOR L&H ; 5. Le ratio de coûts correspond au total des frais de gestion divisé par les primes brutes émises.

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

3 - Chiffres clés du bilan au 31 décembre 2021 (en EUR millions, à taux de change courant)

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020	Variation
Total des placements ^{1,2}	31 600	28 611	+10,4%
Provisions techniques (brutes)	35 832	30 501	+17,5%
Capitaux propres	6 402	6 177	+3,6%
Actif net comptable par action (EUR)	35,26	33,01	+6,8%
Ratio d'endettement	27,8%	28,5%	-0,7 pts
Total des liquidités ³	2 286	1 989	+15,0%

1. Le total des placements comprend les actifs et fonds déposés chez les cédantes et autres dépôts, les coupons courus, les obligations catastrophes, les obligations indexées sur le risque de mortalité, ainsi que les dérivés de change. 2. Hors actifs nets pour le compte d'investisseurs tiers. 3. Inclut la trésorerie et l'équivalent de trésorerie.

4 - Objectifs du plan « Quantum Leap »

	Objectifs
Rentabilité	ROE > 800 points de base au-dessus du taux sans risque à cinq ans ¹ au cours du cycle
Solvabilité	Ratio de solvabilité dans la zone optimale comprise entre 185 % et 220 %

1. Le taux sans risque est calculé sur la base d'une moyenne mobile sur cinq ans des taux sans risque à cinq ans.

5 - Hypothèses du plan « Quantum Leap »

	Hypothèses	
P&C	Croissance des primes brutes émises	~4 % à 8 % p.a.
	Ratio combiné net	~95 % à 96 %
	Croissance de la <i>Value of New Business</i> ¹	~6 % à 9 % p.a.
Life	Croissance des primes brutes émises	~3 % à 6 % p.a.
	Marge technique nette	~7,2 % à 7,4 %
	Croissance de la <i>Value of New Business</i> ¹	~6 % à 9 % p.a.
Investissements	Rendement des actifs	~2,4 % à 2,9 % ²
Groupe	Croissance des primes brutes émises	~4 % à 7 % p.a.
	Ratio d'endettement financier	~25 %
	Croissance de la <i>Value of New Business</i> ¹	~6 % à 9 % p.a.
	Ratio de coûts	~5,0 %
	Taux d'imposition	~20 % à 24 %

1. Valeur des affaires nouvelles après prise en compte de la marge de risque (« Risk margin ») et des impôts. 2. Rendement annualisé moyen des actifs sur la durée du plan, dans les conditions économiques et financières prévalant à l'été 2019.

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

*
* * *

Contacts

Investor Relations

Yves Cormier
ycormier@scor.com

Media Relations

Nathalie Mikaeloff
media@scor.com

www.scor.com

LinkedIn : [SCOR](#) | Twitter : [@SCOR_SE](#)

Généralités

Les chiffres présentés dans ce document peuvent ne pas correspondre exactement aux totaux des tableaux et du texte. Les pourcentages et les variations en pourcentage sont calculés sur des chiffres complets (y compris les décimales) ; par conséquent, le document peut contenir des différences non significatives dans les sommes et les pourcentages en raison des arrondis. Sauf indication contraire, les sources pour le classement des entreprises et les positions sur le marché sont internes.

Déclarations prévisionnelles

Ce document contient des déclarations et des informations prévisionnelles sur les objectifs de SCOR, notamment en ce qui concerne les projets actuels ou futurs de SCOR.

Ces déclarations sont parfois identifiées par l'utilisation du futur ou du mode conditionnel, ainsi que par des termes tels que "estimer", "croire", "avoir pour objectif de", "avoir l'intention de", "s'attendre à", "aboutir à", "devoir" et autres expressions similaires.

Il convient de noter que la réalisation de ces objectifs et de ces déclarations et informations prévisionnelles dépend des circonstances et des faits qui se produiront à l'avenir.

Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces déclarations et informations prévisionnelles. Les déclarations et informations prévisionnelles et les informations relatives aux objectifs peuvent être influencées par des risques connus ou non, des incertitudes identifiées ou non, et d'autres facteurs susceptibles de modifier sensiblement les résultats, les performances et les réalisations futurs, prévus ou attendus par SCOR.

En particulier, il convient de noter que l'impact de la crise du Covid-19 sur les activités et résultats de SCOR ne peut pas être évalué avec précision, compte tenu notamment de l'incertitude liée à l'évolution de la pandémie, à ses effets sur la santé et l'économie, ainsi qu'aux effets possibles de futures décisions gouvernementales ou évolutions juridiques dans ce contexte.

Par conséquent, toutes les évaluations et tous les chiffres présentés dans ce document sont nécessairement des estimations basées sur des analyses évolutives, et comprennent un large éventail d'hypothèses théoriques, qui sont très évolutives.

Les informations relatives aux risques et incertitudes pouvant affecter l'activité de SCOR sont présentées dans le Document de Référence Universel 2020 déposé le 2 mars 2021 sous le numéro D.21-0084 auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et dans le rapport financier semestriel de SCOR SE pour le semestre clos le 30 juin 2021 disponible sur le site Internet de SCOR www.scor.com.

En outre, ces déclarations prévisionnelles ne sont pas des "prévisions de bénéfice" au sens de l'article 1 du règlement délégué de la Commission (UE) 2019/980.



The Art & Science of Risk

Communiqué de presse

24 février 2022 - N° 4

SCOR ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces déclarations et informations prévisionnelles.

Informations financières

Les informations financières du Groupe contenues dans ce document sont préparées sur la base des IFRS et des interprétations publiées et approuvées par l'Union Européenne.

Sauf indication contraire, les postes du bilan, du compte de résultat et les ratios de l'exercice précédent n'ont pas été reclassés.

Le calcul des ratios financiers (tels que la valeur comptable par action, le rendement des investissements, le rendement des actifs investis, le ratio de coût du groupe, le rendement des capitaux propres, le ratio combiné net et la marge technique vie) est détaillé dans les annexes de la présentation des résultats financiers du quatrième trimestre 2021 (page 19).

Les résultats financiers pour l'exercice clos au 31 décembre 2021 inclus dans la présentation ont été audités par les commissaires aux comptes de SCOR. Sauf indication contraire, tous les chiffres sont présentés en euros. Tout chiffre pour une période postérieure au 31 décembre 2021 ne doit pas être considéré comme une prévision des résultats financiers attendus pour ces périodes.

Le ratio de solvabilité n'est pas une valeur auditée par les commissaires aux comptes de la Société. Les résultats finaux de solvabilité du Groupe doivent être déposés auprès des autorités de contrôle d'ici mai 2022, et peuvent différer des estimations exprimées ou sous-entendues dans le présent rapport.