

QUANTUMLEAP

2019/2021

PLAN STRATÉGIQUE (2019-2021)

S'engager dans une transformation en profondeur pour dessiner la société de réassurance du futur	Continuer à conjuguer de façon dynamique croissance, rentabilité et solvabilité, pour créer de la valeur au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes
Poursuivre le développement du groupe en restant fidèle aux principes qui ont fait sa réussite	Recourir davantage aux nouvelles technologies, pour accélérer la création de valeur économique sur le long terme

Des objectifs de rentabilité et de solvabilité ambitieux dans le contexte financier et économique actuel

Objectif de rentabilité	Objectif de solvabilité
Supérieur à 800 points de base au-dessus du taux sans risque ¹⁾ au cours du cycle	Ratio de solvabilité optimal compris entre 185 % et 220 %

HYPOTHÈSES SOUS-JACENTES

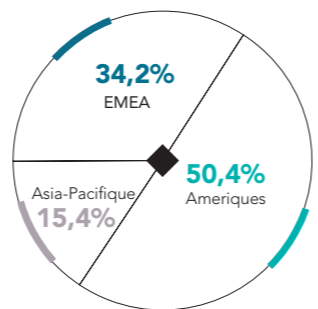
P&C Croissance annuelle des primes brutes émises de ~4 % à 8 % Ratio combiné net compris entre ~95 % et 96 % Progression annuelle de la valeur des affaires nouvelles (VNB) ²⁾ de ~6 % à 9 %
Life & Health Croissance annuelle des primes brutes émises de ~3 % à 6 % Marge technique comprise entre ~7,2 % et 7,4 % Progression annuelle de la valeur des affaires nouvelles (VNB) ²⁾ de ~6 % à 9 %
Investments Rendement annualisé moyen des actifs compris entre ~2,4 % et 2,9 % ³⁾

¹ Le taux sans risque est calculé sur une moyenne mobile sur 5 ans des taux sans risque à 5 ans
² Valeur des affaires nouvelles après marge de risque et impôts
³ Rendement annualisé des actifs sur toute la durée du plan « Quantum Leap », dans les conditions économiques et financières prévalant pendant l'été 2019

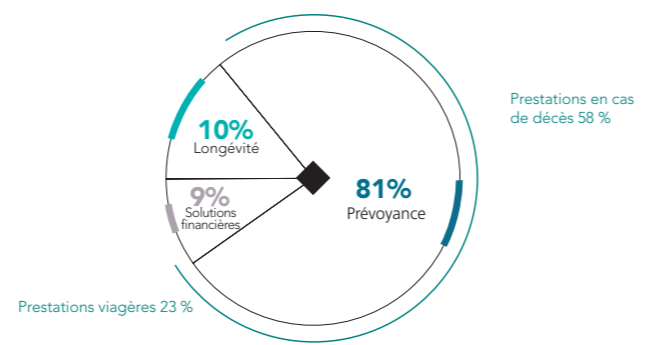
LIFE & HEALTH

- ◆ Un réassureur Vie de premier plan sur le marché mondial, doté d'une forte présence locale et de lignes de produits mondiales
- ◆ Propose une gamme complète de solutions adaptées aux risques incluant des solutions financières, risque de Longévité, et solutions de distribution, pour répondre aux besoins des assureurs
- ◆ Un modèle économique innovant avec un focus biométrique et un portefeuille d'activités bien équilibré
- ◆ Travaille aux côtés de ses clients sur un marché de l'assurance vie en pleine évolution, avec l'ambition d'influer positivement sur la société et sur la vie de chacun

Répartition géographique EUR 9,2 milliards



Répartition par branche d'activité EUR 9,2 milliards

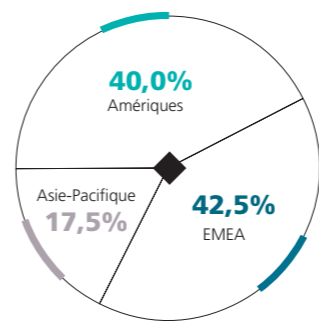


Les chiffres indiqués se réfèrent aux résultats annuels 2019

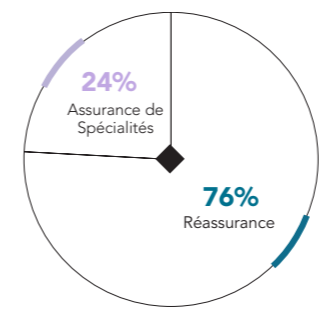
PROPERTY & CASUALTY

- ◆ Un réseau mondial de bureaux et d'experts pour servir ses clients dans le monde entier
- ◆ Favorise des partenariats à long terme avec ses clients afin de les accompagner dans le développement de leur activité
- ◆ Développe d'importantes capacités de modélisation et de fortes expertises techniques à la pointe de l'innovation
- ◆ Offre à ses clients des solutions sur mesure sur l'ensemble de ses activités

Répartition géographique EUR 7,1 milliards



Répartition par branche d'activité EUR 7,1 milliards



Les chiffres indiqués se réfèrent aux résultats annuels 2019

SCOR EN BREF

CHIFFRES CLÉS RÉSULTATS ANNUELS 2019



Résultat net
EUR 422 millions

Hausse des primes brutes émises
+ 4,1 %¹⁾
+ 7,1 % à taux de change courants

Rendement des capitaux propres (RoE)
7,0 %
636 points de base au-dessus du taux sans risque²⁾

Ratio de solvabilité au 31 décembre 2019
226 %³⁾

P&C

Hausse des primes brutes émises
+ 12,7 %¹⁾
+ 15,8 % à taux de change courants

Ratio combiné
99,0 %
- 0,4 pts par rapport à 2018

Life & Health

Hausse des primes brutes émises
-1,8 %¹⁾
+ 1,2 % à taux de change courants

Marge technique
7,5 %
+0,5 pts par rapport à 2018

Investments

Rendement des actifs
3,0 %
+0,2 pts par rapport à 2018

Les chiffres indiqués se réfèrent aux résultats annuels 2019.

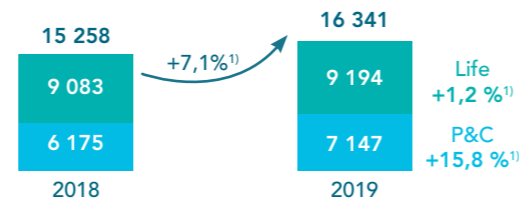
¹⁾ Hausse des primes brutes émises à taux de change constants

²⁾ Le taux sans risque est calculé sur la base d'une moyenne mobile sur cinq ans des taux sans risque à cinq ans

³⁾ Le ratio de solvabilité est calculé selon les exigences liées à Solvabilité 2. Les résultats définitifs du Groupe en matière de solvabilité doivent être déposés auprès des autorités de surveillance d'ici mai 2020 et le ratio de solvabilité final pourrait donc différer de cette estimation.

UNE CROISSANCE DU GROUPE BIEN EQUILIBREE ENTRE SES DIVISIONS LIFE ET P&C

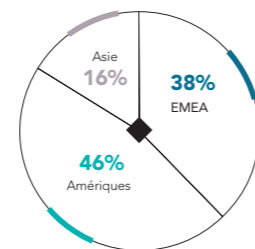
Primes brutes émises en millions d'euros (arrondis)



¹⁾ Hausse des primes brutes émises à taux de change constants. Hausse des primes brutes émises du Groupe de 4,1 % à taux de change constants, hausse des primes brutes émises de la division Vie de - 1,8 % à taux de change constants, hausse des primes brutes émises de la division P&C de + 12,7 % à taux de change constants.

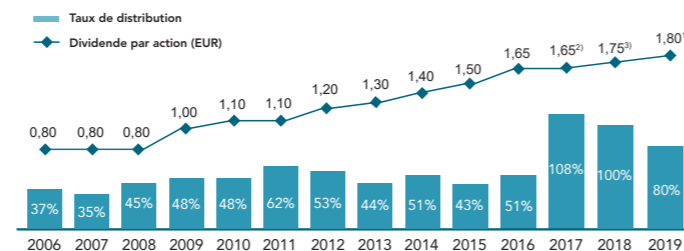
UNE DIVERSIFICATION GEOGRAPHIQUE DU PORTEFEUILLE REUSSIE

Répartition des primes brutes émises en 2019 affichées en % (arrondis)



POLITIQUE DE DIVIDENDE ATTRACTIVE

1,80¹⁾ de dividende par action (EUR) pour l'année 2019



¹⁾ La proposition de dividende au titre de 2019 sera soumise au vote des actionnaires lors de l'Assemblée générale 2020

²⁾ Incluant le rachat d'actions, valeur par action implicite de 0,03 euro en divisant 6 millions d'euros par le nombre d'actions au 31 décembre 2017

³⁾ Incluant le rachat d'actions, valeur par action implicite de 1,05 euro en divisant 194 millions d'euros par le nombre d'actions au 31 décembre 2018

Clients

3 028 employés au service de plus de 4 000 clients dans 30 pays du monde

Agences de Notation

BEST « aa - »¹⁾ perspective stable

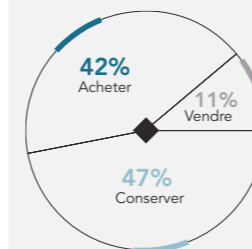
FitchRatings « AA- » perspective stable

MOODY'S « Aa3 » perspective stable

S&P Global Ratings « AA- » perspective stable

¹⁾ Note de crédit émetteur à long terme : « aa- », note de solidité financière : A+ sur le barème d'AM Best.

Analystes Financiers



Sur les 19 analystes qui couvrent SCOR, 89 %¹⁾ conseillent de conserver ou d'acheter des actions SCOR

¹⁾ Au 14 février 2020

Prix et Récompenses 2019

InsuranceERM CRO of the year Frieder Knüpling	InsuranceERM Chief actuary of the year Eric Lecoer
InsuranceERM Highly commended modelling team of the year	Reactions Coverage innovation of the year for using the new UK ILS regime to issue a Cat Bond
Reactions SCOR: "North American Reinsurer of the Year"	SCOR : "Outstanding Reinsurance Scheme Award - Life Insurance"