

12 février 2007

N° 04 – 2007

*Pour toute information complémentaire, appeler :*

**Godefroy de Colombe** +33 (0)1 46 98 73 50

Directeur des Affaires Publiques

**Jim Root** +33 (0)1 46 98 72 32

Directeur des Relations Investisseurs

## SCOR enregistre une progression de l'ordre de 10 % de son chiffre d'affaires mondial renouvelé au 1<sup>er</sup> janvier 2007 en réassurance Non-Vie

### Faits Marquants

- **Les renouvellements s'inscrivent pleinement dans la politique de souscription de SCOR** caractérisée par la rigueur et la sélectivité
- Dans un environnement compétitif, où les termes et conditions se sont maintenus à des niveaux satisfaisants, **les renouvellements se sont déroulés conformément au plan de souscription**
- **SCOR a bénéficié des relèvements de notation** successifs, à un niveau de type « A », intervenus au second semestre et a quasiment achevé la **récupération de ses parts** perdues en 2002-2003
- Sur les affaires renouvelables des trois pôles Non-Vie (Traités, Spécialités et Business Solutions), **le volume de primes brutes émises enregistre une hausse de l'ordre de 10%** à taux de change constant par rapport à 2006
- **SCOR progresse sur la quasi-totalité des marchés de la zone Europe**, et particulièrement au Royaume-Uni et en Scandinavie. La progression moyenne sur la zone est d'environ 7%
- Le Groupe **connaît une progression d'environ 22 % pour les affaires arrivant à renouvellement dans la zone Asie**
- **Les trois Spécialités à dominante Traité** (Crédit-Caution, Décennale, Risques Agricoles) **progressent d'environ 18 %**

#### SCOR

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00

Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09

[www.scor.com](http://www.scor.com)

RCS Nanterre B 562 033 357

Siret 562 033 357 00020

Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros

12 février 2007

N° 04 – 2007

Les renouvellements au 1<sup>er</sup> janvier 2007 de SCOR se sont déroulés de manière très satisfaisante dans un environnement qui reste porteur. Les affaires renouvelées progressent d'environ 10% à taux de change constant. La position de SCOR sur les marchés de réassurance sort renforcée de cette campagne de renouvellement.

## **1. Les renouvellements au 1<sup>er</sup> janvier 2007 s'inscrivent pleinement dans la politique de souscription de SCOR caractérisée par la rigueur et la sélectivité**

Les renouvellements au 1<sup>er</sup> janvier 2007 en réassurance de dommages et de responsabilité se sont déroulés en pleine conformité avec le plan de souscription décidé en juin 2006 et dans le respect des règles de souscription et des critères de rentabilité fixés par le Groupe. Le plan de souscription de SCOR Global P&C est établi marché par marché et branche par branche afin de piloter de manière optimale l'allocation du capital. Il est ensuite ajusté en fonction des tendances de marché, de la sinistralité et de l'évolution des besoins des cédantes. Force est de reconnaître que l'année 2006 a connu une sinistralité globalement limitée.

Lors de cette campagne 2007, la souscription a été réalisée à l'aide du modèle Matrix qui garantit une tarification respectant la rentabilité du capital engagé conformément aux objectifs du Groupe.

La présentation des renouvellements 2007 suit dorénavant l'organisation de SCOR Global P&C, division opérationnelle du Groupe regroupant l'ensemble des activités de réassurance de dommages et de responsabilité. La nomenclature est ainsi précisée :

- (i) Les activités de réassurance de dommages et de responsabilité sont regroupées autour de trois pôles : Traités, Spécialités et Business Solutions (Facultatifs).
- (ii) Les « Spécialités » regroupent les activités de Crédit-Cauton, Décennale, Espace & Aviation, et Risques Agricoles.
- (iii) La zone « Amériques » regroupe dorénavant l'Amérique Latine, l'Amérique Centrale, le Mexique, les Caraïbes, les Etats-Unis et le Canada.

En réassurance Vie, les affaires de SCOR Global Life sont souscrites tout au long de l'année et le concept de renouvellements au 1<sup>er</sup> janvier n'est pas pertinent.

## **2. L'environnement reste porteur**

L'environnement de marché est caractérisé par une bonne tenue des conditions de couverture et de tarification. L'ensemble des renouvellements se sont déroulés conformément aux anticipations du Groupe telles qu'elles figuraient dans le plan de souscription.

### **SCOR**

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00  
Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09  
www.scor.com

RCS Nanterre B 562 033 357  
Siret 562 033 357 00020  
Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros

12 février 2007

N° 04 – 2007

Les tendances de fond qui structurent l'évolution des marchés de réassurance Non-Vie se confirment :

- (i) Les niveaux de rétention des cédantes augmentent notamment sous la pression de leurs contraintes budgétaires.
- (ii) Les choix de réassurance évoluent vers des couvertures non proportionnelles.
- (iii) Les achats de protection se centralisent et accompagnent la concentration du secteur des assurances primaires.

Ces tendances structurelles ont pour principales conséquences de réduire le volume de primes de réassurance mis sur le marché, de rendre le marché de la réassurance plus compétitif et de favoriser les opérateurs les plus attentifs aux besoins spécifiques des cédantes.

Face à ces évolutions, SCOR a veillé au respect et au maintien de ses conditions de souscription. Ainsi le Groupe n'a pas reconduit certains traités correspondant au total à environ 3 à 4% du volume des primes renouvelables parce qu'ils ne répondaient pas aux conditions de souscription ou au niveau de profitabilité retenus dans le plan de souscription annuel.

### **3. Les affaires renouvelées progressent d'environ 10% à taux de change constant au 1<sup>er</sup> janvier 2007**

Les renouvellements de l'ensemble des affaires renouvelables au 1<sup>er</sup> janvier au sein des trois pôles Non-Vie de SCOR Global P&C (Traités, Spécialités et Business Solutions) sont en progression d'environ 10% par rapport au 1<sup>er</sup> janvier 2006. Cette progression satisfaisante, en ligne avec les objectifs du Groupe, s'explique par quatre facteurs :

- (i) la consolidation très nette des positions commerciales du Groupe avec ses clients existants se poursuit, quoique à un rythme nettement moins rapide qu'en 2006. En effet, la progression des primes de SCOR lors de ces renouvellements s'explique, comme en 2006, par la récupération des parts réduites lors des années antérieures.
- (ii) Les relèvements de notation à un niveau de solvabilité de type A par les agences de notations AM Best, Moody's et Fitch au cours du second semestre 2006, le relèvement de la notation par l'agence S&P en 2005 ayant déjà produit ses effets lors de la campagne de renouvellements précédente.
- (iii) Le renforcement des équipes de souscription de SCOR Global P&C au cours de l'année 2006, en particulier au sein du pôle Spécialités.
- (iv) La mobilisation des équipes de souscription dans la recherche de nouveaux clients (155 clients nouveaux ou regagnés, soit une augmentation d'environ 15% du nombre de clients en Traités et Spécialités et un volume de primes d'environ 8% du volume de primes renouvelables).

#### **SCOR**

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00  
Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09  
www.scor.com

RCS Nanterre B 562 033 357  
Siret 562 033 357 00020  
Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros

12 février 2007

N° 04 – 2007

### 3.1. Pôle « Traités »

La progression de l'activité de ce pôle lors des renouvellements au 1<sup>er</sup> janvier est estimée à environ 9%.

### 3.2 Pôle « Spécialités »

Les trois Spécialités à dominante Traité, largement renouvelables au 1<sup>er</sup> janvier, (Crédit-Cautions, Décennale et Risques Agricoles) connaissent une progression d'ensemble de l'ordre de 18%.

Pour les pôles « Traités » et « Spécialités », environ 80% de ces portefeuilles arrivait à renouvellement. A l'issue de cette campagne, SCOR estime avoir émis au 1<sup>er</sup> janvier 2007 un volume de primes brutes de l'ordre de EUR 1,2 milliards, soit une hausse de l'ordre de 10% à taux de change constant par rapport aux renouvellements 2006.

### 3.3. Pôle « Business Solutions »

En 2006, le portefeuille renouvelable des affaires de Business Solutions représente 68% du total des primes du portefeuille de ce pôle. 33% des primes renouvelables arrivaient à échéance fin 2006. A taux de change constant, le volume des primes émises durant la période de renouvellement enregistre une hausse d'environ 10%.

Les tendances observées pour le portefeuille renouvelé de Business Solutions peuvent se résumer en 3 points.

- (i) En dommages, pour les risques US exposés aux ouragans, on observe un maintien des conditions de couverture imposées après les ouragans Katrina-Rita-Wilma et une offre de capacité qui reste limitée par rapport à la demande. SCOR a maintenu sa politique de souscription qui exclut la souscription de risques « Cat » purs sur ces marchés et n'est donc exposée que de manière limitée à ces risques via des polices Property.
- (ii) En dommages hors US, les baisses de taux (plutôt que de primes) sont en général modérées et inférieures à 10%, mais plus accentuées sur les très grands comptes. Les taux sur les segments plus spécialisés (Energie, Mines) se sont néanmoins mieux tenus. D'une manière générale, les niveaux de franchises et de rétention des assurés sont restés fermes.
- (iii) En responsabilité civile hors risques de pointe, pharmaceutiques notamment, la baisse des taux est de 5% à 15% en fonction du profil des risques.

Les renouvellements de fin d'année et les tendances anticipées sur les contrats renouvelables et non renouvelables pour le reste de l'année permettent d'envisager un chiffre d'affaires pour le pôle Business Solutions en 2007 de l'ordre de EUR 400 millions, en hausse d'environ 10% par rapport à 2006.

#### SCOR

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00  
Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09  
www.scor.com

RCS Nanterre B 562 033 357  
Siret 562 033 357 00020  
Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros

12 février 2007

N° 04 – 2007

**4. SCOR progresse en Traités et Spécialités sur la grande majorité des marchés de la zone « Europe »**

En Europe, marché de référence du Groupe, SCOR enregistre une hausse de l'ordre de 7% de son volume de primes en Traités et Spécialités. Les faits marquants de ces renouvellements sont les suivants :

- (i) L'activité de SCOR est en progression dans la totalité des pays de la zone « Europe », à l'exception de la Belgique, de l'Espagne et du Portugal.
- (ii) SCOR confirme sa reprise de nombreuses apéritions et son rôle déterminant dans la fixation des taux de prime et des conditions.

D'un point de vue géographique, les faits marquants de la zone « Europe » concernent :

- (i) La France : SCOR a repris au cours des deux dernières années de nombreuses apéritions et retrouvé sa place de pivot sur ce marché. Le Groupe estime les primes brutes émises au 1er janvier 2007 à environ EUR 220 millions sur le marché français, soit une hausse d'environ 10%.
- (ii) Au Royaume-Uni et en Scandinavie : la progression des positions de SCOR est remarquable avec des hausses de l'activité de l'ordre de 20% et 23% respectivement, sur ces marchés particulièrement sensibles au niveau de notation.

**5. La zone « Amériques », en croissance d'environ 30%, bénéficie du dynamisme de l'Amérique Latine et des activités de Spécialités**

Sur l'ensemble de la zone « Amériques », la progression de l'activité en Traités et Spécialités est d'environ 30%. Cette progression s'explique par trois faits majeurs :

- (i) La forte contribution de la nouvelle équipe de souscription basée à Miami en charge des marchés des Caraïbes, du Mexique et d'Amérique Centrale et Latine.
- (ii) Aux Etats-Unis, les renouvellements ont également lieu au 1<sup>er</sup> juillet. Au 1<sup>er</sup> janvier, 55 % du portefeuille Traités (hors Spécialités) arrivait à renouvellement et, dans des volumes limités, la progression de l'activité est de l'ordre de 24% (hors Spécialités).
- (iii) la progression de l'activité au Canada est très satisfaisante, de l'ordre de 13%.

Sur l'ensemble de la zone, la progression de l'activité a été particulièrement soutenue par l'essor de la souscription de la Spécialité Risques Agricoles, lié à l'arrivée en 2006 d'une nouvelle équipe dédiée.

**SCOR**

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00  
Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09  
www.scor.com

RCS Nanterre B 562 033 357  
Siret 562 033 357 00020  
Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros

12 février 2007

N° 04 – 2007

**6. La zone « Asie Pacifique », zone prioritaire du Groupe, est en progression d'environ 22% au 1<sup>er</sup> janvier 2007**

Les renouvellements en « Asie Pacifique » au 1<sup>er</sup> janvier concernent l'ensemble des pays de la zone hors Japon, Corée et Inde dont les renouvellements ont lieu le 1<sup>er</sup> avril.

30% du portefeuille de cette zone, considérée comme une zone de développement prioritaire du Groupe, arrivait à renouvellement. La progression du portefeuille Traités et de Spécialités renouvelable au 1<sup>er</sup> janvier est de l'ordre de 22%, avec une progression significative en Chine dans le prolongement de l'obtention par SCOR d'une licence de réassurance.

**7. Le dynamisme des marchés du Proche et Moyen-Orient soutient la progression de l'ordre de 17% de la souscription dans la zone « Afrique, Proche et Moyen-Orient »**

70% du portefeuille de la zone « Afrique Proche et Moyen-Orient » arrivait à renouvellement au 1<sup>er</sup> janvier 2007. La progression de l'activité en Traités et Spécialités sur la zone est de l'ordre de 17%.

\*  
\* \*

**Evolution estimée de l'activité Traités et Spécialités P&C au 01/01/2007**

(en EUR millions)

Primes émises Traités P&C 2006	1 072
Nouveaux clients (y.c. récupérations)	+84
Augmentation des primes	+41
Augmentation des parts	+34
Nouvelles affaires (y compris récupération de parts)	+73
Résiliations / réductions de parts	-124
<b>Primes émises Traités P&amp;C 2007</b>	<b>1 179</b>

Le succès de la campagne des renouvellements au 1er janvier 2007 et l'appréciation positive de l'environnement qui devrait prévaloir pour les activités des trois pôles Non-Vie de SCOR Global P&C pendant le reste de l'année, conduisent le Groupe à anticiper un volume de primes brutes émises conforme au plan de souscription et compris entre EUR 1,90 et 1,95 milliards pour 2007.

**SCOR**

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00  
Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09  
www.scor.com

RCS Nanterre B 562 033 357  
Siret 562 033 357 00020  
Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros

Denis Kessler, Président-Directeur général de SCOR, a déclaré :

*« Les tendances de fond des marchés de réassurance de dommages et de responsabilité se confirment : les niveaux de rétention des cédantes continuent à augmenter, leurs budgets de réassurance sont plus contraints et leurs choix de réassurance évoluent vers des couvertures non proportionnelles. Les mouvements de concentration et de centralisation de l'achat des protections se poursuivent. Dans cet environnement compétitif en réassurance, mais où les conditions restent globalement favorables, la performance de SCOR est d'autant plus remarquable : elle traduit le succès et l'aboutissement de deux années de reconquête de ses positions commerciales obtenus grâce au repositionnement du Groupe et au dynamisme de ses équipes. SCOR apporte ainsi la démonstration de la solidité de sa base de clientèle qui lui permet de mettre en œuvre une souscription centrée sur le service aux cédantes et la rentabilité technique. »*

### Calendrier de communication 2007

Chiffre d'affaires annuel 2006	14 février 2007
Résultats annuels 2006	04 avril 2007
Résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2007 et Assemblée Générale	24 mai 2007

Certains énoncés contenus dans ce communiqué ont un caractère prévisionnel. Ces énoncés font part des attentes actuelles concernant des événements futurs, celles-ci reposant sur certaines hypothèses, et impliquent toutes les déclarations qui ne sont pas liées directement à un fait historique ou actuel. Les énoncés prévisionnels se reconnaissent à l'emploi de termes ou d'expressions indiquant une anticipation, une présomption, une conviction, une continuation, une estimation, une attente, une prévision, une intention, une possibilité d'augmentation ou de fluctuation ainsi que toute autre expression de ce genre ou encore à l'emploi de verbes à la forme future ou conditionnelle. Ces énoncés prévisionnels impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs susceptibles d'entraîner une divergence matérielle entre les résultats, la performance, les réalisations ou les prévisions exprimés explicitement ou implicitement dans de tels énoncés et les résultats, la performance, les réalisations ou les prévisions réels de SCOR. De tels facteurs incluent notamment : l'impact de futurs investissements, acquisitions ou cessions, et tous retards, coûts inattendus ou autres problèmes rencontrés dans le cadre de toute transaction de ce type ; la cyclicité du secteur de la réassurance ; des changements au niveau des conditions économiques, en particulier sur nos marchés-clés ; des incertitudes inhérentes à l'estimation des réserves ; la performance des marchés financiers ; des changements escomptés au niveau des résultats de nos investissements consécutifs à la modification de notre portefeuille d'investissements ou à la modification de notre politique d'investissement ; la fréquence, la gravité et l'évolution d'événements dommageables assurés ; des actes terroristes ou des actes de guerre ; la mortalité et la morbidité ; le renouvellement de polices et le taux de chute ; des changements au niveau des politiques ou des pratiques des agences de notation ; l'abaissement ou la perte d'une ou de plusieurs des notes de solidité financière ou de solvabilité d'une ou de plusieurs de nos filiales ; des changements des niveaux de taux d'intérêt ; des risques politiques dans les pays dans lesquels nous opérons ou dans lesquels nous assurons des risques ; des événements extraordinaires affectant nos clients, tels que les faillites et liquidations ; des risques liés à la mise en œuvre de nos stratégies commerciales ; des changements des taux de change ; des

#### SCOR

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00  
Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09  
www.scor.com

RCS Nanterre B 562 033 357  
Siret 562 033 357 00020  
Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros

12 février 2007

N° 04 – 2007

changements législatifs et réglementaires, y compris des changements de principes comptables et des prescriptions fiscales ; et un changement au niveau de la concurrence.

Cette liste n'est pas exhaustive. Des précisions sur ces facteurs de risques et d'incertitude sont données dans le rapport annuel de la société. Nous opérons dans un environnement en constante mutation et devons faire face à l'émergence continue de nouveaux risques. Par mesure de sécurité, les lecteurs sont priés de ne pas placer une confiance aveugle dans les énoncés prévisionnels. Nous ne sommes aucunement obligés de réviser ou de mettre à jour publiquement les énoncés prévisionnels, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou dans d'autres circonstances.

**SCOR**

1, av. du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense Cdx  
France

Tél + 33 (0) 1 46 98 70 00  
Fax + 33 (0) 1 47 67 04 09  
[www.scor.com](http://www.scor.com)

RCS Nanterre B 562 033 357  
Siret 562 033 357 00020  
Société Anonyme au Capital  
de 932 673 756 Euros