

SCOR

30 juin 2021

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2021

Denis Kessler

Président Directeur Général de SCOR SE

Avertissement général

Les chiffres présentés dans le présent document peuvent ne pas correspondre exactement aux totaux des tableaux et du texte. Les pourcentages et les variations en pourcentage sont calculés sur des chiffres complets (y compris les décimales) ; par conséquent, le document peut contenir des différences non significatives dans les sommes et les pourcentages en raison des arrondis. Sauf indication contraire, les sources pour le classement des entreprises et les positions sur le marché sont internes.

Énoncés prévisionnels

Ce document contient des déclarations et des informations prévisionnelles sur les objectifs de SCOR, notamment en ce qui concerne ses projets actuels ou futurs. Ces déclarations sont parfois identifiées par l'utilisation du futur ou du mode conditionnel, ainsi que par des termes tels que "estimer", "croire", "avoir pour objectif de", "avoir l'intention de", "s'attendre à", "aboutir à", "devoir" et autres expressions similaires. Il convient de noter que la réalisation de ces objectifs et de ces déclarations prévisionnelles dépend des circonstances et des faits qui se produiront à l'avenir.

Les déclarations prévisionnelles et les informations relatives aux objectifs peuvent être influencées par des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs susceptibles de modifier sensiblement les résultats, les performances et les réalisations futurs prévus ou attendus par SCOR.

L'impact de la crise du Covid-19 sur les activités et résultats de SCOR ne peut pas toujours être évalué avec précision à ce stade, compte tenu de l'incertitude liée à la fois à l'ampleur et à la durée de la pandémie de Covid19 ainsi qu'aux effets possibles des futures décisions gouvernementales et / ou évolutions juridiques dans ce contexte. Cette incertitude découle de la grande difficulté à formuler des hypothèses solides sur l'impact de cette crise en raison du manque d'événements comparables, de la nature persistante de la pandémie et de ses répercussions profondes sur l'économie mondiale, la santé de la population ainsi que sur les clients et partenaires de SCOR.

Ces hypothèses comprennent notamment :

- la durée de la pandémie, son impact sur la santé à court et long terme,
- la disponibilité, l'efficacité et le taux d'utilisation des vaccins;
- la réponse des organes gouvernementaux à l'échelle mondiale (y compris exécutifs, législatifs et réglementaires);
- les actions judiciaires ou influences sociales potentielles;
- la couverture et l'interprétation des contrats de SCOR dans ces circonstances;
- l'évaluation de l'estimation du sinistre net et de l'impact des mesures d'atténuation des sinistres.

Par conséquent,

- toutes les évaluations et les chiffres en résultant présentés dans ce document sont nécessairement des estimations approximatives basées sur des analyses évolutives, et comprennent un large éventail d'hypothèses théoriques, qui sont encore très évolutives ;
- A ce stade, aucun des scénarios, évaluations, analyses d'impact ou chiffres ne peut être considéré comme certain ou définitif.

Les informations relatives aux risques et incertitudes pouvant affecter l'activité de SCOR sont présentées dans le document de référence universel 2020 déposé le 2 mars 2021 sous le numéro D.21-0084 auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) disponible sur le site Internet de SCOR www.scor.com.

En outre, ces déclarations prévisionnelles ne sont pas des "prévisions de bénéfice" au sens de l'article 1 du règlement délégué de la Commission (UE) 2019/980.

Informations financières

Les informations financières sur le Groupe contenues dans le présent document ont été établies sur la base des interprétations et des normes IFRS telles que publiées et approuvées par l'Union européenne.

Sauf mention contraire, les éléments du bilan et du compte de résultat et les ratios de l'année précédente n'ont pas été reclassés.

Le mode de calcul des ratios financiers (tels que l'actif net comptable par action, le rendement des placements, le rendement des actifs, le ratio de coûts du Groupe, le rendement annualisé des capitaux propres moyens pondérés, le ratio combiné P&C et la marge technique vie) est expliqué en Annexe de la présentation des résultats financiers du premier trimestre 2021 (page 22).

Les résultats financiers du premier trimestre 2021 présentés ici n'ont pas été audités.

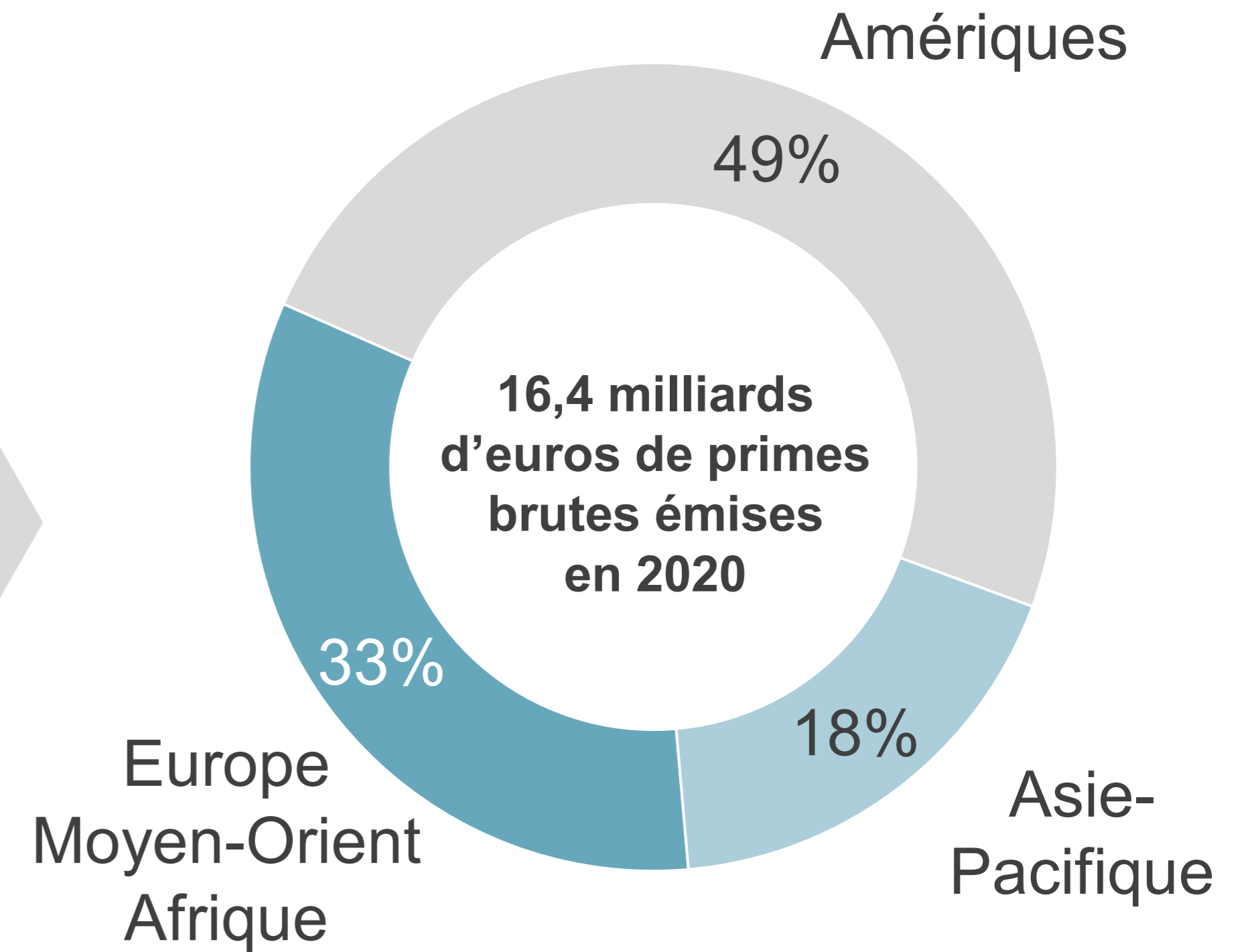
Sauf mention contraire, tous les chiffres sont présentés en euros. Les montants éventuellement cités relatifs à une période postérieure au 31 mars 2021 ne doivent pas être interprétés comme des éléments financiers prévisionnels pour la période concernée.

SCOR est un (ré)assureur véritablement global

SCOR développe son fonds de commerce sur les cinq continents en s'appuyant sur une présence mondiale



36 bureaux dans le monde sur 5 continents



Plus de 4 400 clients à travers le monde

6 nationalités au sein du comité exécutif

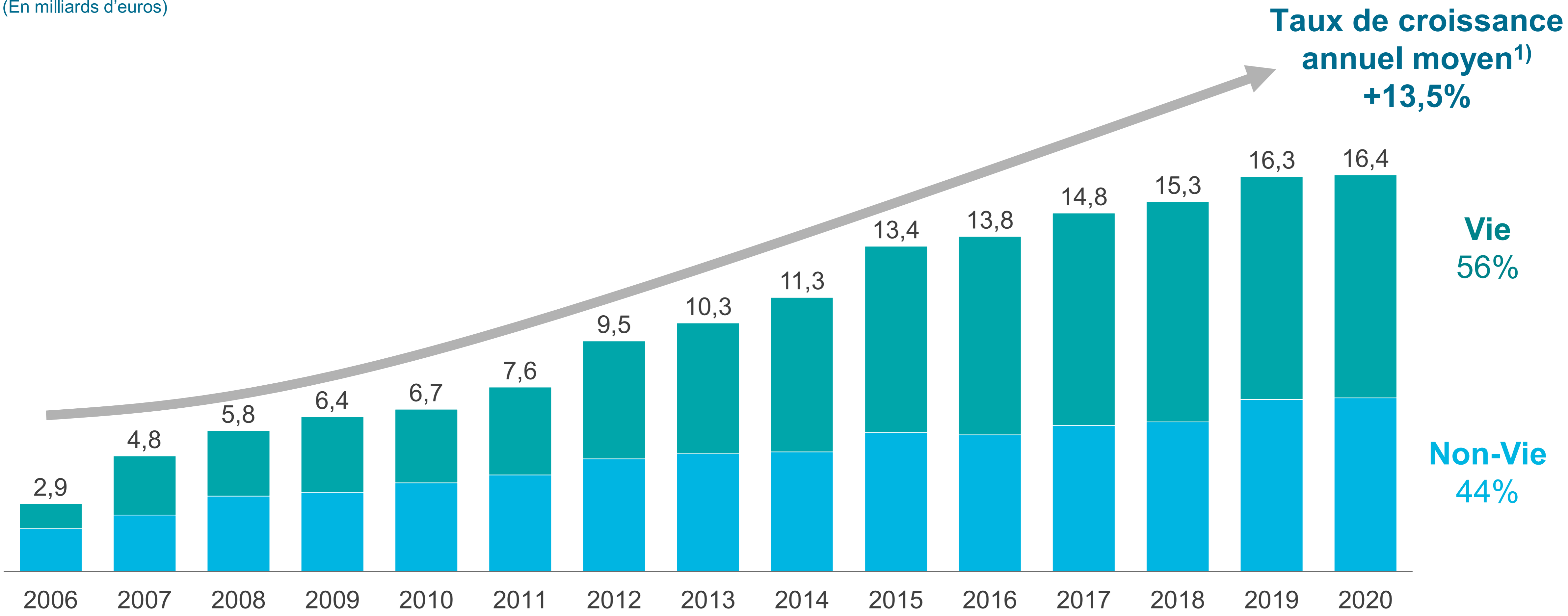
3123 employés de 64 nationalités différentes

Des risques couverts dans 160 pays

SCOR enregistre une croissance soutenue tant en (ré)assurance de dommages et de responsabilité qu'en réassurance vie

Primes brutes émises multipliées par 5,9 en 14 ans

(En milliards d'euros)



1) Entre 2006 et 2020, à taux de change courants

SCOR figure dans le groupe de tête des (ré)assureurs mondiaux

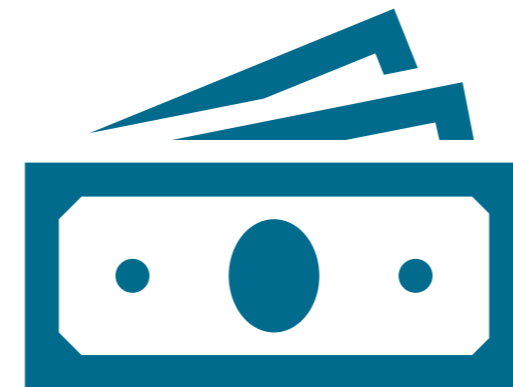
SCOR Réassureur de premier rang



Un leader du
marché



Un réassureur
présent à
l'international et
sur toutes les
lignes de métiers



Un groupe qui
détermine ses
prix et ses
conditions
tarifaires



Un groupe
pionnier, qui
trace la voie
pour le
secteur

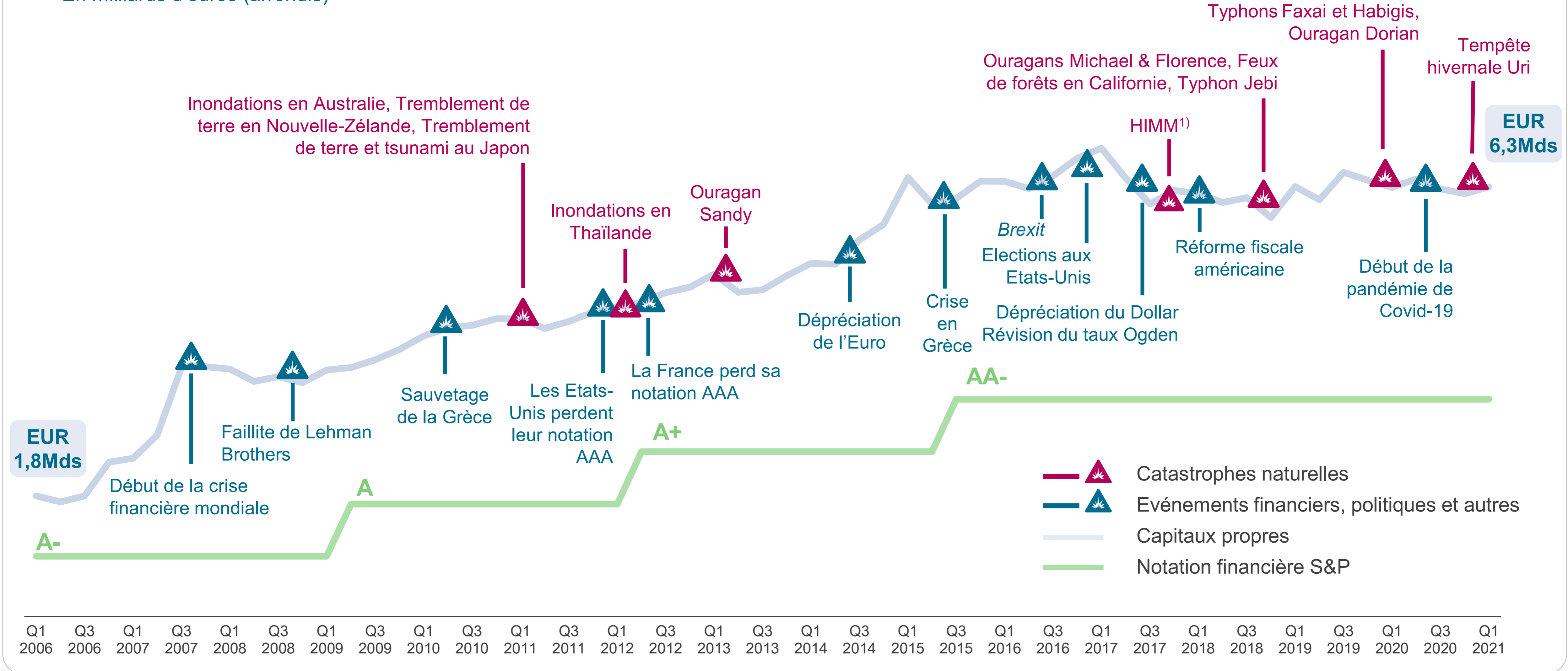


Un groupe qui
contribue
activement aux
réflexions et aux
débat du
secteur

SCOR démontre année après année sa capacité à absorber des chocs de toute nature

Evolution des capitaux propres et de la notation financière S&P du Groupe depuis 2006

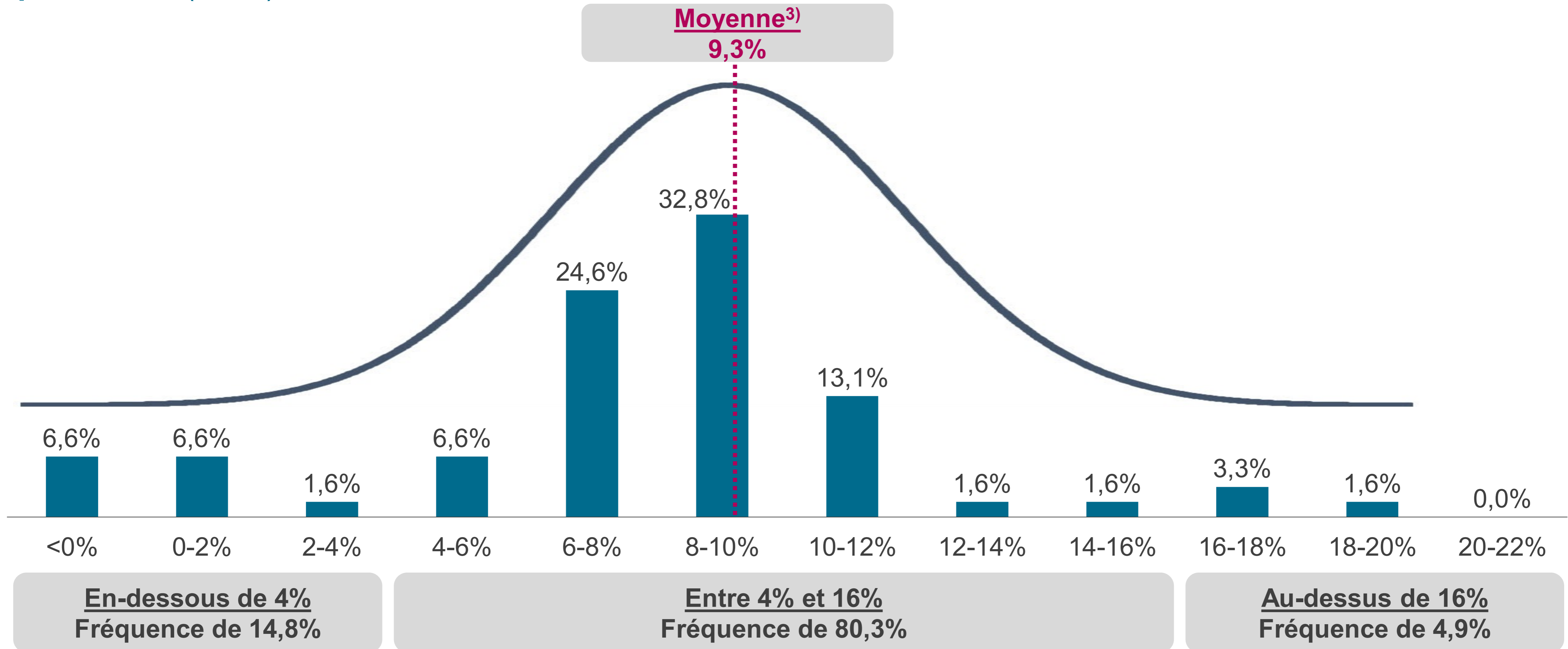
En milliards d'euros (arrondis)



1) Ouragans Harvey, Irma, Maria et tremblement de terre au Mexique

SCOR dégage, en dépit de ces chocs, une rentabilité forte et peu volatile

Rendements annualisés des capitaux propres au-dessus du taux sans risque¹⁾ publiés trimestriellement depuis 2006²⁾ (en %)



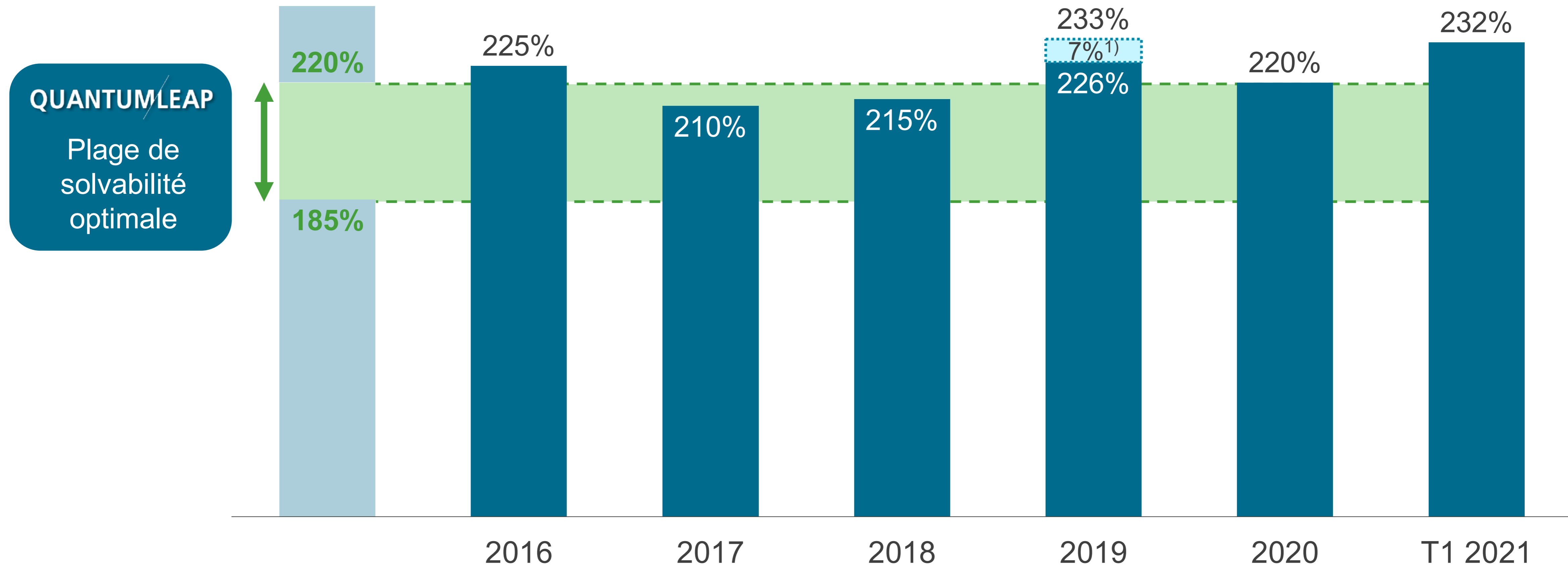
1) Au-dessus de la moyenne mobile sur 5 ans des taux USD et EUR sur 5 ans

2) 61 trimestres au total, du 1er trimestre 2006 au 1er trimestre 2021 inclus

3) Moyenne des rendements annualisés des capitaux propres publiés trimestriellement du 1er trimestre 2006 au 1er trimestre 2021 inclus

SCOR est hautement solvable

Ratio de solvabilité depuis 2016 (en %)



1) Le ratio de solvabilité de 226 % au 31 décembre 2019 incluait le versement d'un dividende brut de 1,80 euro par action pour l'exercice 2019, ce qui correspond à 7 points de pourcentage de ratio de solvabilité. En l'absence de distribution de dividende pour l'exercice 2019, le ratio de solvabilité estimé au 31 décembre 2019 est de 233 %

SCOR bénéficie d'une solidité financière de tout premier rang, reconnue par les quatre agences de notation



A+ / aa⁻¹⁾
Perspective
stable



28 septembre 2020
Affirmation



AA-
Perspective
stable



15 septembre 2020
Affirmation



Aa3
Perspective
stable²⁾



29 avril 2021
Affirmation



AA-
Perspective
stable



22 juin 2021
Affirmation

1) Financial Strength Rating à un niveau « A+ » (échelle différente des autres agences de notation) - Long-Term Issuer Credit Ratings à un niveau « aa- » (échelle comparable aux autres agences de notation)

2) Changement de perspective de « négative » à « stable » annoncé le 29 avril 2021

SCOR poursuit sa politique active de rémunération de ses actionnaires

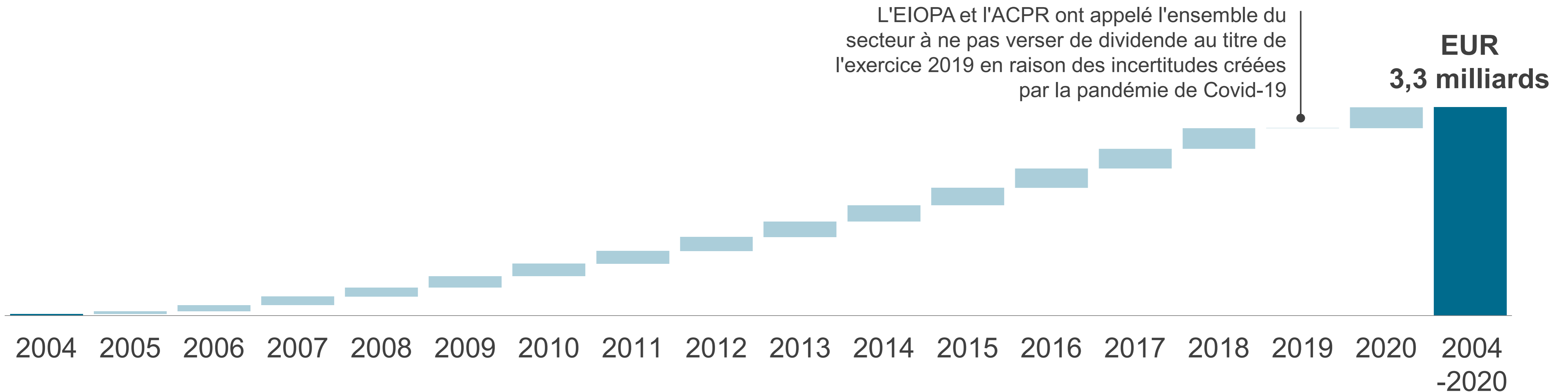
Proposition de dividende au titre de 2020 de **EUR 1,80 par action**, soit 336 millions d'euros, soumise au vote des actionnaires lors de cette Assemblée Générale¹⁾



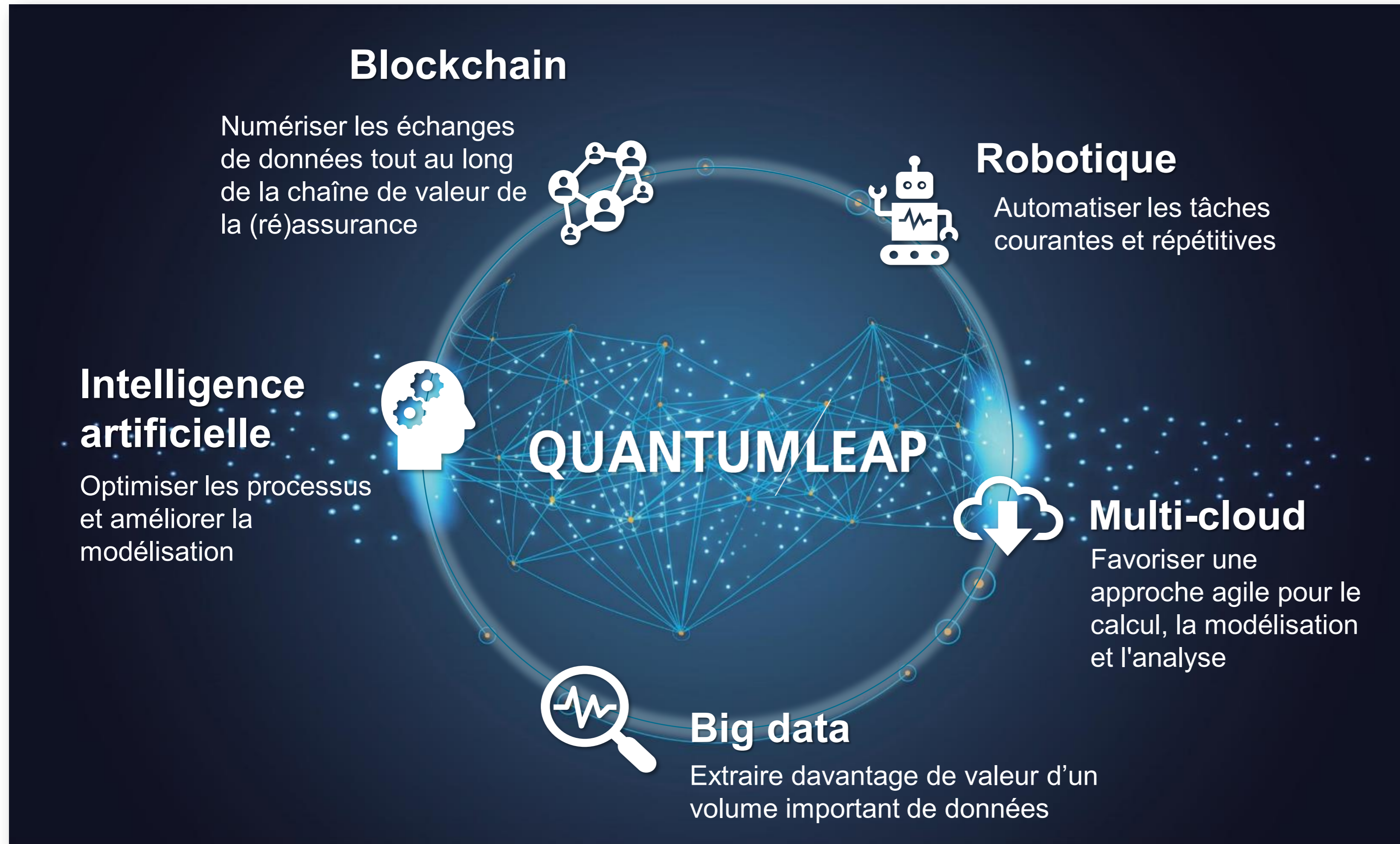
Dividende moyen de EUR 0,90 par action pour les années 2019 et 2020

Taux de distribution de 51%²⁾ pour les années 2019 et 2020

Dividendes distribués depuis 2004 (en milliards d'euros)



SCOR accélère son recours aux nouvelles technologies afin d'innover, d'élargir son offre de produits et de services et optimiser ses opérations



Plus de 740 millions d'euros investis par SCOR dans des projets depuis 2011



Dont ~170 millions d'euros investis dans les technologies depuis le lancement de « Quantum Leap »

SCOR joue un rôle de premier rang en faveur d'un développement durable et responsable

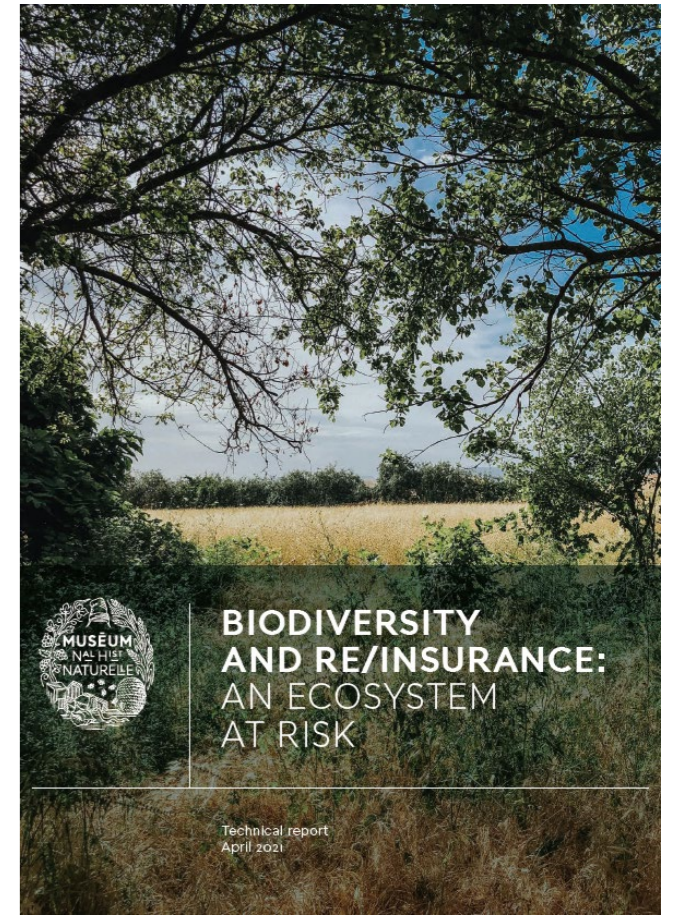
Une intégration ESG des deux côtés du bilan

- Financer un monde plus durable
- Soutenir la prise de conscience autour du changement climatique
- Atteindre la neutralité carbone du portefeuille d'investissement

- Aider à réduire le déficit de couverture (ré)assurantielle
- Accompagner la transition énergétique
- Inciter les populations à vivre plus sainement

Un soutien important à la science, à l'innovation et à la recherche

- Repousser les frontières de la connaissance
- Partager les connaissances sur les risques climatiques et pandémiques qui menacent le monde



Un rôle actif dans de multiples initiatives liées au climat



Une notation extra-financière solide



Mobiliser l'art et la science du risque pour protéger la Société

En tant que groupe de réassurance indépendant global, SCOR contribue au bien-être, à la résilience et au développement durable de la société en réduisant le déficit de protection, en rendant les produits d'assurance accessibles au plus grand nombre, en aidant à la protection des assurés contre les risques auxquels ils sont confrontés, en repoussant les frontières de l'assurabilité et en agissant comme un investisseur responsable. Grâce à l'expertise et au savoir-faire de ses collaborateurs, SCOR combine l'art et la science du risque pour offrir à ses clients un niveau de sécurité optimal et créer de la valeur pour ses actionnaires en développant ses lignes d'activité vie et dommages, dans le respect strict des règles de gouvernance d'entreprise. SCOR propose à ses clients une large gamme de solutions innovantes dans le domaine de la réassurance et poursuit une politique de souscription fondée sur la rentabilité, soutenue par une gestion du risque efficace et une politique d'investissement prudente.

Au cours de son histoire, SCOR a dû faire face à des chocs majeurs et à des vents contraires, tout particulièrement durant les quatre dernières années

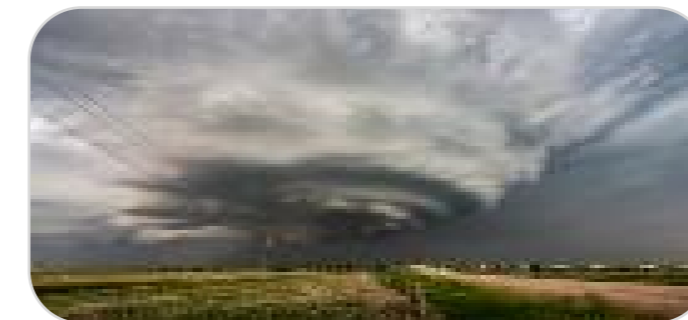
Des changements réglementaires inattendus

(Réforme fiscale américaine, changement du taux Ogden)



Des catastrophes naturelles majeures

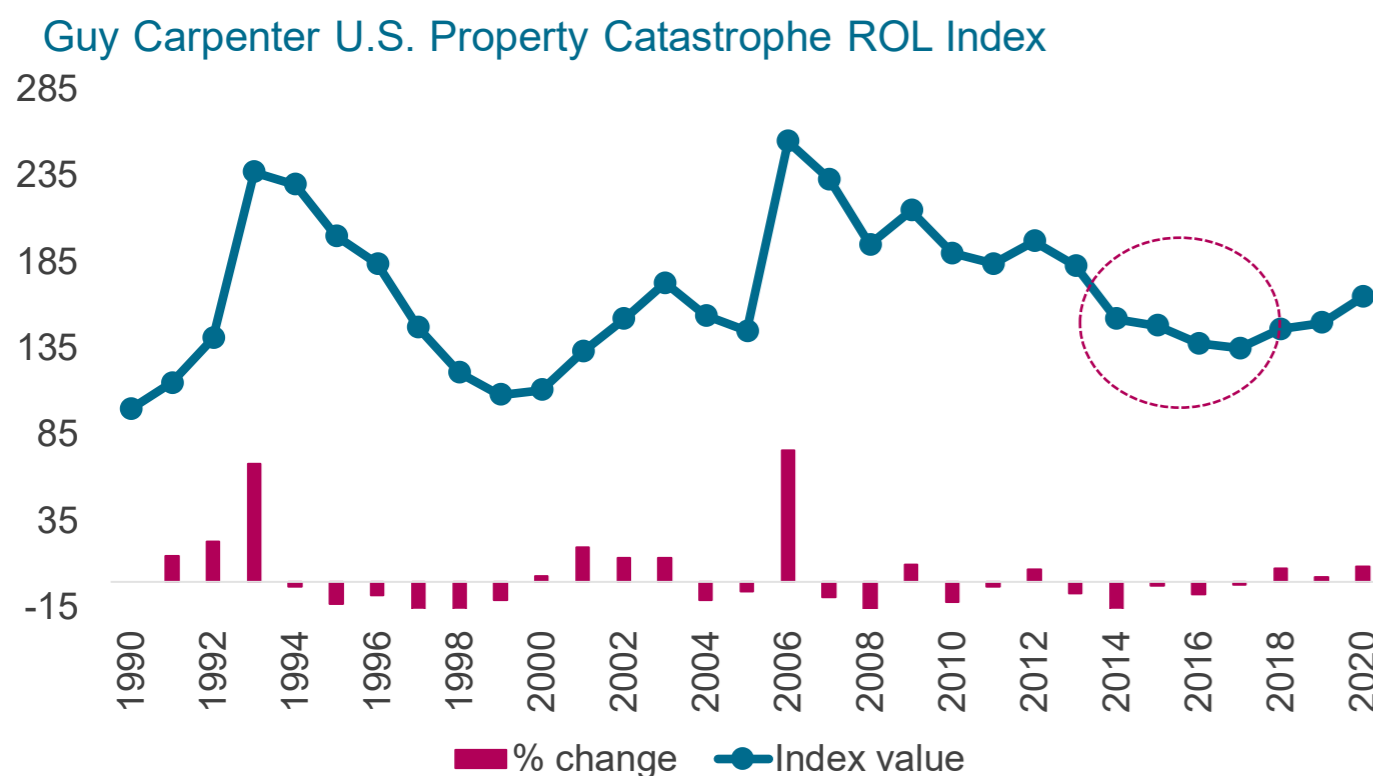
(Tempête hivernale "Uri", HIMM, Typhons au Japon)



Une répression financière menée par les banques centrales, avec des taux d'intérêt très bas



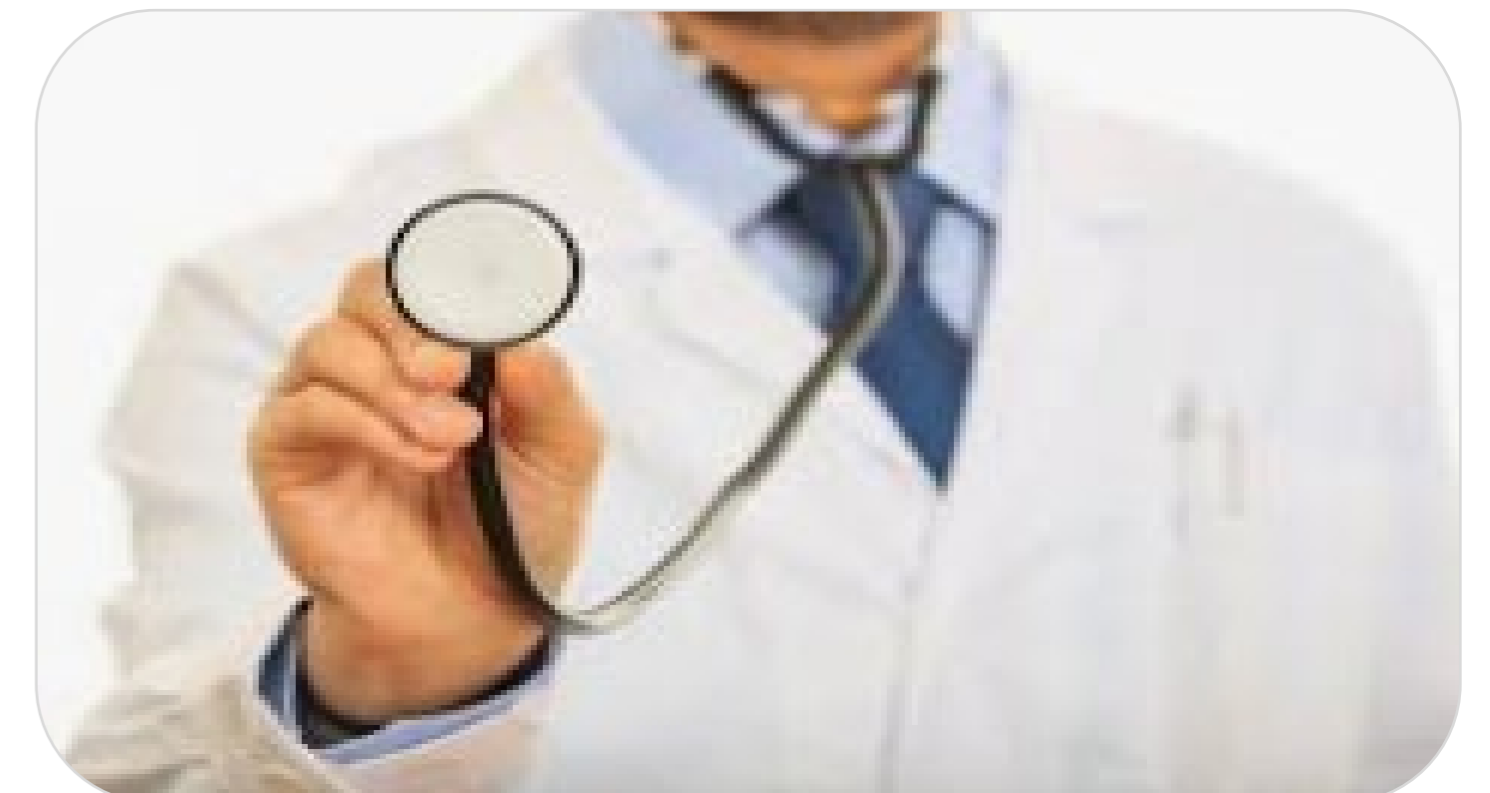
Une phase défavorable du cycle de réassurance non-vie qui a duré plusieurs années



Des incertitudes géopolitiques fortes



Le choc historique de la pandémie de Covid-19



Les conditions sont réunies pour que SCOR poursuive sa « *success story* »

Les perspectives sont très positives pour le secteur de la (ré)assurance

- Une matière première en expansion (expansion de l'univers des risque *lato sensu*)
- Une aversion au risque croissante entraînant une augmentation de la demande de couvertures au niveau mondial, tant en (ré)assurance de dommages et de responsabilité qu'en (ré)assurance de personnes
- Un déficit de protection (*protection gap*) croissant à combler au niveau mondial
- Une amélioration généralisée des termes et des conditions tarifaires sur le marché de la réassurance de dommages et de responsabilité qui concerne toutes les lignes d'activité et zones géographiques
- Une accélération de la transformation de la réassurance des personnes due à la Covid-19 (prise de conscience par les consommateurs de l'importance de la prévoyance et de l'assurance santé)
- Des changements technologiques améliorant l'efficacité du secteur, de la souscription à la gestion des sinistres
- Une pression à la hausse sur les taux d'intérêt

SCOR est bien positionné pour tirer parti de ces perspectives positives

- Un réservoir de talents profond au niveau mondial
- Un fonds de commerce solide et global
- Une notation financière de premier rang
- Une gestion des risques efficace
- Une des diversifications les plus importantes du secteur de la (ré)assurance
- Un portefeuille de placements de haute qualité et à durée courte
- Des investissements importants dans les nouvelles technologies
- La révision de Solvabilité II, qui devrait améliorer encore davantage le niveau de solvabilité du Groupe

- Respecter intégralement les piliers stratégiques et principes qui régissent le modèle économique du Groupe (diversification forte, protection du capital efficace, politique de souscription disciplinée, gestion d'actifs prudente, etc.)
- Éviter les « ruptures »
- Viser un seul objectif : la création de valeur
- Poursuivre deux objectifs d'égale importance : la rentabilité et la solvabilité
- Laisser globalement inchangée l'appétence au risque
- Continuer à mettre l'accent sur la rentabilité technique
- Maintenir le niveau de notation financière






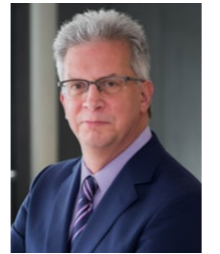












SCOR va poursuivre son développement sous le double sceau de la rentabilité et de la solvabilité, en restant pleinement fidèle aux principes fondamentaux qui ont fait sa réussite

- Viser *une* entreprise, plus intégrée
- Optimiser l'allocation du capital au sein du Groupe (entre les unités métiers et au sein des différentes unités métiers)
- Préparer activement les entrées en vigueur des nouvelles normes comptables IFRS 17 et IFRS 9
- Transformer en permanence l'entreprise pour accroître son efficacité et maintenir un ratio de coûts optimal
- Adopter activement les nouvelles technologies pour rester sur la frontière d'efficacité du secteur

Il appartiendra à la nouvelle équipe d'écrire cette « *success story* » dans les années à venir

SCOR est dirigé par un comité exécutif expérimenté et mobilise un réservoir global de talents qui porte le Groupe au plus haut niveau d'excellence

- Les membres du comité exécutif comptent 188 années d'expérience cumulées

	Directeur Général (à compter du 1 juillet)	Directeur des Opérations	Directeur Financier	Directeur des Risques	Secrétaire Générale	Directeur général de SGPC	Directeur général de SGL	Directrice générale adjointe de SGL	Directeur général de SGI
	Laurent Rousseau	Romain Launay	Ian Kelly	Frieder Knüpling	Claire Le Gall-Robinson	Jean-Paul Conoscente	Paolo De Martin	Brona Magee	François de Varenne
									
Nationalité et âge	 42	 42	 53	 51	 46	 56	 51	 45	 54
Années d'expérience (secteur / SCOR)	20/11	9/9	21/14	22/15	5/5	36/13	23/15	24/10	28/16