

SCOR lance son nouveau plan stratégique « Optimal Dynamics »

A l'occasion de la journée investisseurs du 4 septembre 2013, SCOR présente son nouveau plan stratégique triennal couvrant la période comprise entre mi 2013 et mi 2016. Baptisé « Optimal Dynamics », ce plan respecte les quatre piliers du Groupe - fonds de commerce solide, forte diversification, appétence au risque contrôlée et protection du capital efficace. Il confirme les objectifs exigeants en matière de rentabilité et de solvabilité que SCOR s'est fixés et a, à ce jour, atteints.

Dans la continuité des plans « Back on Track », « Moving Forward », « Dynamic Lift » et « Strong Momentum », « Optimal Dynamics » représente le cinquième plan stratégique élaboré et mis en œuvre par le Groupe sous la présidence de Denis Kessler. Ce dernier plan a été approuvé par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 31 juillet dernier. Le plan stratégique triennal « Strong Momentum », lancé en septembre 2010 puis actualisé suite à l'acquisition de Transamerica Re en août 2011, s'achève ainsi avec succès.

« Strong Momentum » : une réussite ; SCOR continue de renforcer son positionnement sur le marché mondial de la réassurance

SCOR a atteint l'ensemble des objectifs de ses plans triennaux depuis 2002, dont le plan « Strong Momentum » récemment arrivé à son terme. La pertinence de sa stratégie, alliée à la qualité de sa politique de souscription et aux compétences reconnues de ses équipes, a permis au Groupe d'enregistrer un ROE supérieur à 1 000 points de base au-dessus du taux sans risque¹ au cours du dernier plan, tout en maintenant la solvabilité à un niveau de sécurité AA. Ces performances ont été unanimement reconnues par les agences de notation, qui ont toutes relevé la notation du Groupe au cours du plan.

Le Groupe a par ailleurs renforcé son positionnement, notamment par une croissance organique robuste marquée par le développement dans de nouvelles lignes de produits et de nouveaux marchés, une politique d'acquisition sélective avec Transamerica Re en 2011 et Generali US au 1^{er} semestre 2013,² et par un rééquilibrage de son portefeuille d'activité au profit des Etats-Unis, de l'Asie-Pacifique/du reste du monde et des marchés émergents. La croissance annuelle de SCOR entre 2010 et 2012 s'est élevée à 12,3 %, soit un taux nettement plus important que les 5,4 % observés chez ses concurrents.

La bonne exécution de son plan stratégique triennal a permis au Groupe d'enregistrer d'excellents résultats en matière de rentabilité, de solvabilité et de croissance. Ces excellentes performances sont d'autant plus marquantes qu'elles ont été réalisées dans un contexte économique et financier défavorable.

¹ Avant dépréciations.

² La transaction est soumise aux autorisations réglementaires et autres conditions d'usage, et devrait être finalisée au second semestre 2013.

04 septembre 2013

N° 28 – 2013

« Optimal Dynamics » : deux objectifs principaux

Face à un environnement macro-économique toujours très incertain, à des évolutions réglementaires contraignantes et à un marché de la réassurance en mutation, SCOR maintient son cap avec la mise en œuvre d'« Optimal Dynamics ». Ce plan combine rentabilité et solvabilité, ainsi qu'une politique de rémunération soutenue des actionnaires.

« Optimal Dynamics » fixe deux objectifs :

- un ROE de 1 000 points de base au-dessus du taux sans risque à trois mois au cours du cycle ;
- un ratio de solvabilité compris entre 185 % et 220 % (pourcentage du SCR calculé à l'aide du modèle interne du Groupe)³.

Une stratégie axée sur la rentabilité technique, l'excellence opérationnelle et une gestion optimisée du capital apportant de la valeur ajoutée à l'ensemble des parties prenantes

Le plan « Optimal Dynamics » définit une série d'hypothèses stratégiques pour chacun des trois moteurs du Groupe, notamment une croissance organique de 7 % à l'échelle du Groupe tout au long du plan :

- SCOR Global P&C est bien positionné pour poursuivre sa politique de croissance durable grâce au renforcement de ses principales activités de réassurance, au développement de nouvelles initiatives commerciales ainsi qu'à l'utilisation de ses capacités cat et de la rétrocession comme levier stratégique. Il continue par ailleurs de bénéficier de son niveau d'expertise reconnu et de son image de marque très positive auprès de ses clients. Dans l'hypothèse d'un environnement tarifaire stable, l'entité de réassurance Non-Vie du Groupe prévoit une amélioration du ratio combiné à 93-94 % ainsi qu'une croissance annuelle de ses primes de 8,5 %.
- SCOR Global Life poursuit sa croissance tout en renforçant son positionnement sur le marché et bénéficie d'un fonds de commerce dynamique grâce à son statut de leader sur le marché américain, au développement de son activité de protection et au renforcement de son offre en matière de longévité et de solutions financières. L'entité de réassurance Vie du Groupe prévoit une marge technique d'environ 7 %, conformément à la nouvelle composition de son portefeuille (combinaison d'affaires de protection, de longévité et de solutions financières), tout en anticipant une croissance annuelle de ses primes de 6 %.
- SCOR Global Investments prévoit un potentiel d'accroissement de la contribution financière grâce au positionnement actuel de son portefeuille d'investissements et à son rééquilibrage progressif vers une nouvelle allocation stratégique et sa duration cible. L'entité prévoit un rendement des actifs supérieur à 3 % d'ici 2016.

Par ailleurs, « Optimal Dynamics » affine la politique de gestion des risques et du capital du Groupe. La stratégie de rétrocession est optimisée, la politique de gestion actif-passif, améliorée et la gouvernance en matière de solvabilité, renforcée. De plus, le niveau de liquidités du Groupe reste structurellement élevé grâce à des cashflows opérationnels importants provenant des moteurs de SCOR.

Grâce à « Optimal Dynamics », SCOR crée de la valeur ajoutée pour l'ensemble de ses parties prenantes.

³ Il s'agit du rapport entre le capital disponible et le capital de solvabilité requis (SCR).

04 septembre 2013**N° 28 – 2013**

Denis Kessler, Président-Directeur général de SCOR, déclare : « *SCOR a aujourd'hui publié son nouveau plan stratégique triennal, « Optimal Dynamics », qui vise à renforcer le positionnement du Groupe sur le marché mondial de la réassurance. Malgré les nombreuses incertitudes tant économiques, financières que réglementaires qui ont marqué le secteur durant ces dernières années et représentent toujours des variables difficiles à maîtriser, le groupe SCOR peut tirer parti du succès de « Strong Momentum » pour définir ses ambitions en matière de rentabilité, de solvabilité et de croissance. L'ensemble du Groupe s'attache à mettre en œuvre le nouveau plan afin de respecter les objectifs de rentabilité et de solvabilité, continuant ainsi à créer de la valeur pour l'ensemble de nos parties prenantes* ».

La présentation détaillée du plan « Optimal Dynamics » est disponible sur le site de SCOR : www.scor.com

*

* *

Énoncés prévisionnels

SCOR ne communique pas de « prévisions du bénéfice » au sens de l'article 2 du Règlement (CE) n°809/2004 de la Commission européenne. En conséquence, les énoncés prévisionnels dont il est question au présent paragraphe ne sauraient être assimilés à de telles prévisions de bénéfice. Certains énoncés contenus dans ce communiqué peuvent avoir un caractère prévisionnel, y compris, notamment, les énoncés annonçant ou se rapportant à des événements futurs, des tendances, des projets ou des objectifs, fondés sur certaines hypothèses ainsi que toutes les déclarations qui ne se rapportent pas directement à un fait historique ou avéré. Les énoncés prévisionnels se reconnaissent à l'emploi de termes ou d'expressions indiquant, notamment, une anticipation, une présomption, une conviction, une continuation, une estimation, une attente, une prévision, une intention, une possibilité d'augmentation ou de fluctuation ainsi que toutes expressions similaires ou encore à l'emploi de verbes à la forme future ou conditionnelle. Une confiance absolue ne devrait pas être placée dans de tels énoncés qui sont par nature soumis à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, lesquels pourraient conduire à des divergences importantes entre les réalisations réelles d'une part, et les réalisations annoncées dans le présent communiqué, d'autre part.

Le Document de référence de SCOR déposé auprès de l'AMF le 6 mars 2013 sous le numéro D.13-0106 (le « Document de référence »), décrit un certain nombre de facteurs, de risques et d'incertitudes importants qui pourraient affecter les affaires du groupe SCOR. En raison de l'extrême volatilité et des profonds bouleversements qui sont sans précédent dans l'histoire de la finance, SCOR est exposé aussi bien à des risques financiers importants qu'à des risques liés au marché des capitaux, ainsi qu'à d'autres types de risques, qui comprennent les fluctuations des taux d'intérêt, des écarts de crédit, du prix des actions et des taux de change, l'évolution de la politique et des pratiques des agences de notation, ainsi que la baisse ou la perte de la solidité financière ou d'autres notations.

Les informations financières du Groupe sont préparées sur la base des normes IFRS et des interprétations publiées et approuvées par l'Union européenne. Les informations financières ne constituent pas un ensemble d'états financiers trimestriels/semestriels tel que défini dans le rapport IAS 34 « Information financière intermédiaire ».