

## SCOR lanza su nuevo plan estratégico, 'Optimal Dynamics'

Con motivo del Día del Inversor celebrado hoy día 4 de septiembre de 2013, SCOR presenta su nuevo plan estratégico trienal para el período comprendido entre mediados de 2013 y mediados de 2016. Llamado 'Optimal Dynamics', este plan mantiene los cuatro pilares del Grupo: sólido fondo de negocio, alta diversificación, apetito controlado por el riesgo y fuerte protección del capital. Asimismo confirma los exigentes objetivos de rentabilidad y solvencia que SCOR se ha fijado y que ha cumplido hasta la fecha.

En la línea de los planes 'Back on Track', 'Moving Forward', 'Dynamic Lift' y 'Strong Momentum', 'Optimal Dynamics' representa el quinto plan estratégico elaborado e implementado por el Grupo bajo la presidencia de Denis Kessler. Con su aprobación por el Consejo de Administración en la reunión del 31 de julio de 2013, pone el punto final al exitoso plan 'Strong Momentum', lanzado en septiembre de 2010 y actualizado tras la adquisición de Transamerica Re en agosto de 2011.

### Tras el éxito de 'Strong Momentum', SCOR sigue reforzando su posición en el mercado mundial de reaseguros

Desde 2002, SCOR ha alcanzado todos los objetivos de sus planes trienales, entre los cuales el recientemente concluido 'Strong Momentum'. La pertinencia de su estrategia, combinada con la calidad de su política de suscripción y la reconocida competencia de sus equipos, ha permitido al Grupo registrar un ROE de más de 1.000 puntos básicos por encima de la tasa sin riesgo<sup>1</sup>, manteniendo su solvencia al nivel de seguridad AA. Este resultado ha sido reconocido por todas las agencias de calificación, que han aumentado las calificaciones del Grupo durante el plan.

Al mismo tiempo, el Grupo ha reforzado su posicionamiento, especialmente gracias a un crecimiento orgánico sólido, marcado por el desarrollo de nuevas líneas de productos y nuevos mercados, una política de adquisición selectiva con Transamerica Re en 2011 y Generali US en el primer semestre de 2013<sup>2</sup>, y el reequilibrio de la cartera de negocios hacia Estados Unidos, Asia-Pacífico/resto del mundo y mercados emergentes. El crecimiento anual de SCOR entre 2010 y 2012 ascendió al 12,3%, una tasa significativamente más alta que el 5,4% observado entre sus competidores.

La buena ejecución de su último plan estratégico trienal ha permitido al Grupo arrojar excelentes resultados en términos de rentabilidad, solvencia y crecimiento, todavía más notables puesto que se han alcanzado en un entorno económico y financiero desfavorable.

<sup>1</sup> Antes de depreciaciones.

<sup>2</sup> La transacción está sujeta a las aprobaciones regulatorias y otras condiciones habituales, y debería cerrarse en el segundo semestre de 2013.

## Los dos principales objetivos de ‘Optimal Dynamics’

Ante el contexto macroeconómico que sigue siendo muy incierto, la adopción de normativas más exigentes y las evoluciones del mercado de reaseguros, SCOR mantiene el rumbo con la implementación de ‘Optimal Dynamics’. El plan establece un equilibrio entre rentabilidad y solvencia, asociado con una política de alta remuneración para los accionistas.

‘Optimal Dynamics’ fija dos objetivos principales:

- ROE de 1.000 puntos básicos por encima de la tasa sin riesgo a tres meses durante el ciclo.
- Ratio de solvencia comprendido entre el 185% y el 220% (de acuerdo con el modelo interno del Grupo).<sup>3</sup>

## Centrado en la rentabilidad técnica, la excelencia operativa y la gestión optimizada del capital, el plan crea valor añadido para todas las partes interesadas

El plan ‘Optimal Dynamics’ define una serie de hipótesis estratégicas para cada una de las tres actividades de negocio del Grupo, incluyendo un crecimiento orgánico del 7% a nivel del Grupo durante el período cubierto:

- SCOR Global P&C está bien posicionado para continuar con su política de crecimiento sostenible gracias al refuerzo de sus principales actividades de reaseguro, al desarrollo de nuevas plataformas de negocio, así como al uso de su capacidad para catástrofes y de la retrocesión como palanca estratégica. Además sigue disfrutando de una reconocida experiencia y de una imagen de marca muy positiva entre sus clientes. En una hipótesis de precios estables, la actividad de reaseguro No Vida del Grupo prevé una mejora del ratio combinado hasta el 93-94% y un crecimiento anual de las primas del 8,5%.
- SCOR Global Life continúa creciendo y fortaleciendo su posición de mercado, beneficiándose de un fondo de comercio dinámico gracias a su liderazgo en el mercado estadounidense, al desarrollo de su actividad de protección y al refuerzo de su oferta en materia de longevidad y soluciones financieras. La actividad de reaseguro Vida del Grupo prevé un margen técnico de aproximadamente el 7%, en consonancia con la nueva composición de su cartera (Protección, Longevidad y Soluciones financieras), con un crecimiento anual de primas del 6%.
- SCOR Global Investments prevé un potencial de incremento de la contribución financiera gracias al posicionamiento actual de su cartera de inversión y a su reequilibrado progresivo hacia una nueva asignación estratégica de activos y la duración objetivo, anticipando un rendimiento de los activos invertidos superior al 3% de aquí al 2016.

Asimismo, ‘Optimal Dynamics’ afina la gestión del riesgo y del capital del Grupo. Optimiza la estrategia de retrocesión, mejora la política de gestión de activos y pasivos, y refuerza la gobernanza en materia de solvencia. Por otra parte, la posición de liquidez del Grupo sigue siendo estructuralmente alta gracias a los importantes *cashflows* operativos relacionados con sus actividades de negocio.

Con ‘Optimal Dynamics’, SCOR creará valor añadido para todas las partes interesadas.

<sup>3</sup> Se trata del ratio entre el capital disponible y el capital de solvencia obligatorio (SCR).

04 de septiembre de 2013

N.º 28 – 2013

**El Presidente y Director General de SCOR, Denis Kessler, ha comentado:** «Hoy SCOR ha publicado su nuevo plan estratégico trienal, 'Optimal Dynamics', diseñado para reforzar la posición del Grupo en el mercado mundial de reaseguros. A pesar de las numerosas incertidumbres económicas, financieras y regulatorias que han caracterizado al sector durante los últimos años y siguen siendo variables difíciles de controlar, SCOR puede aprovechar el éxito de su plan 'Strong Momentum' para definir sus ambiciones en términos de rentabilidad, solvencia y crecimiento. Todo el Grupo está ahora movilizado para implementar el nuevo plan, con el fin de alcanzar sus objetivos de rentabilidad y solvencia, continuando así a crear valor para todas las partes interesadas.»

**La presentación detallada del plan 'Optimal Dynamics' está disponible en nuestra Web:**  
[www.scor.com](http://www.scor.com)

\*

\* \*

## Declaraciones prospectivas

SCOR no comunica «previsiones de beneficio» en el sentido del artículo 2 del Reglamento (CE) n.º 809/2004 de la Comisión Europea. Por consiguiente, las declaraciones prospectivas que aparecen en el presente comunicado no podrán considerarse como dichas previsiones de beneficio. Algunas informaciones facilitadas en este comunicado pueden comprender «declaraciones prospectivas», incluyendo sin limitación las declaraciones que anuncian o indican eventos futuros, tendencias, planes u objetivos, basados en algunas hipótesis, así como todas las declaraciones que no se refieren directamente a un hecho histórico o actual. Las declaraciones prospectivas se reconocen por el empleo de términos o expresiones que indican, entre otros, una anticipación, presunción, convicción, continuación, estimación, expectativa, previsión, intención, posibilidad de aumento o fluctuación, así como todas las expresiones similares, y por el empleo de verbos en modo futuro o condicional. No se deberá confiar indebidamente en dichas declaraciones que, por su naturaleza, están sometidas a riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores, los cuales pueden llevar a divergencias significativas entre las realizaciones reales, por una parte, y las realizaciones anunciadas en el presente comunicado, por otra. No se deberá confiar indebidamente en dichas declaraciones que, por su naturaleza, están sometidas a riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores, los cuales pueden llevar a divergencias significativas entre las realizaciones reales, por una parte, y las realizaciones anunciadas en el presente comunicado, por otra. Consulten el documento de referencia presentado al organismo francés de control (AMF) a 6 de marzo de 2013 bajo el número D.13-0106 («Document de référence»), para una descripción de algunos factores, riesgos y incertidumbres importantes, que pueden afectar a la actividad del Grupo SCOR. Debido a la extrema volatilidad y a los profundos cambios sin precedentes en la historia de las finanzas, SCOR está expuesto tanto a riesgos financieros importantes como a riesgos relacionados con el mercado de capitales y otros tipos de riesgos, que comprenden las fluctuaciones de los tipos de interés, diferenciales de crédito, precios de los valores de renta variable y tipos de cambio, la evolución en las políticas y prácticas de las agencias de calificación, así como la baja o pérdida de solidez financiera y otras calificaciones.

La información financiera del Grupo se presenta con arreglo a las NIIF e interpretaciones emitidas y aprobadas por la Unión Europea. Dicha información no constituye una serie de estados financieros intermedios tales como se definen en la norma IAS 34 «Información financiera intermedia».