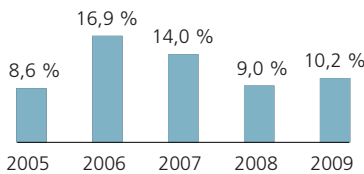


# SCOR vereint Profitabilität, Solvabilität und Wachstum und setzt ihre Erfolgsgeschichte der Rentabilität fort

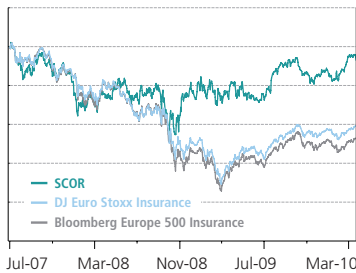


**Denis KESSLER**  
Chairman & Chief Executive Officer der SCOR

## Positive Eigenkapitalrendite (ROE) vor und während der Krise



## Starke Aktienperformance seit Beginn der Krise



## Weiterhin robuste Dividendenpolitik

	Dividende pro Aktie in EUR	Ausschüttungsquote
2005	0,5	37 %
2006	0,8	38 %
2007	0,8	36 %
2008	0,8	46 %
2009	1,0*	48 %

\* Dividendenvorschlag vorbehaltlich der Zustimmung der Jahreshauptversammlung am 28. April 2010

## Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Aktionäre,

2009 hat sich SCOR einmal mehr mit Erfolg den Herausforderungen der Weltwirtschaft und der Finanzmärkte gestellt. Die Gruppe verzeichnet solide Ergebnisse und übertrifft die eigene Zielsetzung einer Eigenkapitalrendite (ROE) von 900 Basispunkten über der risikofreien Rate mit der Kontinuität und Vorsicht, welche die Gruppe seit mehreren Jahren kennzeichnet.

Noch lange bevor die aktuelle Krise ihren Höhepunkt erreichte, warnte SCOR die Rückversicherungsbranche und Investoren vor den potentiell dramatischen Folgen einer Rezession auf den Wirtschafts- und Finanzmärkten, die letztendlich zu einer der härtesten Bewährungsproben seit der Weltwirtschaftskrise 1929 wurde.

Dementsprechend war die Gruppe mit einer vorsichtigen und konsistenten Strategie auf beiden Seiten der Bilanz umsichtig aufgestellt, um der Krise von 2008 und 2009 zu begegnen.

Die Umsetzung dieser Strategie versetzt SCOR in die einzigartige Lage, **Profitabilität, Solvabilität** und **Wachstum** zu vereinen.

- SCOR verbesserte ihre **Profitabilitäts**-Hebel weiter durch das P&C Portfoliomanagement und die vorsichtige Geschäftserweiterung der Leben-Einheit bei einer äußerst begrenzten Exponierung gegenüber Sparprodukten der Lebensrückversicherungsbranche;
- Die **Solvabilität** der Gruppe wurde weiter ausgebaut wie die Heraufsetzung der Ratings durch 3 führende Rating-Agenturen (S&P, Moody's und Fitch) seit August 2008 sowie der positive Ausblick durch AM Best bestätigen und dies in einer Zeit, in der mehrere Rückversicherer Herabstufungen oder „Credit watch negative“ hinnehmen mussten;
- Ein **Wachstum** der gebuchten Bruttoprämien von 9,8 % gegenüber 2008 trotz eines rückläufigen Wirtschaftsumfelds bestätigt die antizyklische Natur der Rückversicherung und die neue, verbesserte Position der SCOR innerhalb der Branche.

## Die Konzernergebnisse werden durch eine starke ERM-Strategie und die konsequente Umsetzung der strategischen Eckpfeiler untermauert

Die Gruppe setzt ihren Fokus weiterhin auf den Ausbau ihrer Risikomanagement-Kultur, die 2009 von Standard & Poors mit „Strong“ bewertet wurde.

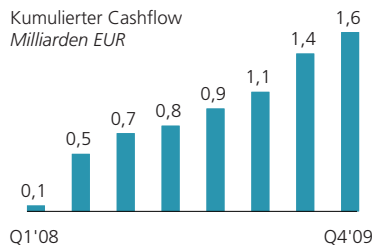
Das starke Gewicht, das die Gruppe auf das Enterprise Risk Management legt, stellt angesichts der bevorstehenden Umsetzung des Solvency-II-Regelwerks einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil dar. SCOR kann auf ein hochmodernes internes Modell zurückgreifen, welches nach mehrjähriger Entwicklungsarbeit erfolgreich implementiert und mit Preisen ausgezeichnet wurde („Insurance Risk Manager of the Year“). Die Gruppe ist folglich gut gerüstet für das neue Regelwerk und wurde von der CEIOPS Gruppe der Europäischen Aufsichtsbehörden ausgewählt, um die neuen Regeln einem Stresstest zu unterziehen.

Der 2009 verzeichnete Erfolg der Gruppe ist auch auf die konsequente Umsetzung der vier Eckpfeiler der Gruppe zurückzuführen:

1. **Solide Marktstellung** mit internationaler Präsenz in über 40 Ländern weltweit, unterstützt durch die innovative und dezentralisierte Hub-Struktur;
2. systematische Einhaltung eines **kontrollierten Risikoappetits** auf beiden Seiten der Bilanz;

## Erneuerungsrunde im Januar 2010 bestätigt positive Tendenz, und vereint Wachstum und verbesserte Profitabilitäts-erwartungen

### Auf starken operativen Cash Flow ausgerichtetes Geschäftsmodell



### Solide Ergebnisse der zwei Motoren trotz schwieriger Finanzmärkte

Gebuchte Bruttoprämien, Mio. EUR	6 379
Konzernergebnis, Mio. EUR	370
Ergebnis je Aktie, EUR	2,06
Eigenkapitalrendite	10,2 %
Buchwert je Aktie, EUR	21,80
Combined Ratio*	96,8 %
Gewinnspanne Leben	5,8 %
Anlagerendite	2,4 %

\* ohne WTC-Schiedsverfahren

### Zahlreiche Branchen-Auszeichnungen



**Unabhängig von der Anzahl der Aktien in seinem Besitz ist jeder Aktionär berechtigt, an der Hauptversammlung am 28. April 2010 persönlich teilzunehmen, seine Stimme schriftlich abzugeben oder sich vertreten zu lassen**

### Bekanntmachung des neuen Dreijahresplans Mitte 2010

**3. hoher Diversifizierungsgrad** der P&C und Leben Portfolios in Bezug auf Geschäftsbereiche, Märkte und Kunden;

**4. robuste Kapitalabsicherungsstrategie** zum Schutz der Aktionärsinteressen vor dem Risiko, „Retrozessionär letzter Instanz“ zu werden, mithilfe traditioneller und alternativer Risikodeckungen wie z. B. Cat Bonds oder Sterblichkeits-Swaps.

### Solide Finanzkennzahlen und starke operative Performance 2009

Durch die sorgfältige gruppenweite Umsetzung der vier Eckpfeiler konnte SCOR Global P&C eine Combined Ratio verzeichnen, die unter den im Strategieplan Dynamic Lift V2 vorgegebenen Orientierungswerten liegt (96,8 % gegenüber 97,5 %), während SCOR Global Life eine im Vergleich zu 2008 stabile Gewinnspanne (5,8 % gegenüber 6,0 %) erreichte. SCOR Global Investments (SGI) führte ihre vorsichtige Asset Management Strategie fort und erntet nun zunehmend die Früchte des im ersten Halbjahr 2009 angestoßenen *Inflection* Programms.

Trotz erheblicher Abschreibungen in Höhe von 247 Millionen EUR stieg SCORs Anlagerendite gegenüber 2008 von 2,3 % auf 2,4 %.

SCOR legt weiterhin einen starken Schwerpunkt auf das Generieren von operativem Cashflow und konnte in der Periode von 2008 bis 2009 insgesamt 1,6 Milliarden EUR erzeugen. Beide Geschäftseinheiten, Leben und P&C, haben 2009 erheblich zum Konzernergebnis beigetragen, das auf 370 Millionen angestiegen ist, was einen Zuwachs von 18 % gegenüber 2008 darstellt.

Das Eigenkapital stieg um 18 % auf 4,044 Milliarden EUR vor Ausschüttung der Dividende in Höhe von 143 Millionen EUR (14 % nach Dividendenausschüttung). Der Verschuldungsgrad wurde weiter verringert und gehört mit nunmehr 11 % zu den niedrigsten der Branche.

Bei einem Buchwert pro Aktie von 21,80 EUR im Vergleich zu 19,01 EUR im Vorjahr, liegt der Dividendenvorschlag des Verwaltungsrats

### Kalender der Dividendenausschüttung 2009

gemäß Verwaltungsratsbeschluss vom 7. April 2010:

- Das Registrierungsdatum ist auf den 11. Mai 2010 nach Börsenschluss festgesetzt (und nicht wie ursprünglich vorgeschlagen auf den 4. Mai 2010).
- Das Datum der Kuponeinlösung ist auf den 12. Mai 2010 festgesetzt (und nicht wie ursprünglich vorgeschlagen auf den 5. Mai 2010).
- Der Zeitraum, während dessen die Aktionäre die Auszahlung der Dividende in Aktien wählen können, läuft vom 12. Mai (Ex-Dividende Tag) bis zum 2. Juni 2010 einschließlich (und nicht wie ursprünglich vorgeschlagen vom 5. bis zum 26. Mai einschließlich).
- Die Ausschüttung der Dividende in bar oder in Aktien ist ab dem 15. Juni 2010 möglich (und nicht wie ursprünglich vorgeschlagen ab dem 8. Juni 2010).

bei 1,00 EUR vorbehaltlich der Zustimmung der Jahreshauptversammlung. Dies entspricht einem Ausschüttungssatz von 48 %, wobei den Aktionären die Möglichkeit angeboten wird, die Dividende auf Wunsch in SCOR-Aktien zu beziehen – eine Möglichkeit für unsere Aktionäre, zu günstigen Bedingungen in die Gruppe zu reinvestieren und in verstärktem Maße an der künftigen Entwicklung der SCOR teilzuhaben, die am 28. April zur Abstimmung steht.

### SCOR erreicht die Zielsetzungen des Dynamic Lift Plans und stellt Mitte 2010 ihren neuen strategischen Dreijahresplan vor

Mit der Erfüllung der Dynamic Lift V2 Zielsetzungen und dem erfolgreichen Management während der Krise kann SCOR dank ihres verbesserten Rufs und gesteigener Glaubwürdigkeit eine neue Dimension in der Rückversicherungsbranche erreichen. Dieser Erfolg gründet auf der konsequenten Ausführung der Geschäftsstrategie und dem Engagement des Managements, seine Versprechen zu erfüllen.

2010 kündigt sich als ein Jahr des Übergangs an. Angesichts der erheblichen Umwälzungen aufgrund eines unsicheren wirtschaftlichen, finanziellen und regulatorischen Umfeldes, hat das SCOR Management-Team die Gruppe auf die bevorstehenden Herausforderungen vorbereitet und wird den Märkten 2010 einen neuen Drei-Jahres-Plan vorstellen.

Ich bin der Überzeugung, dass der neue Strategieplan SCORs Führungsposition in der Branche erneut unter Beweis stellen wird, und dies dank ihrer einzigartigen Fähigkeit Profitabilität, Wachstum und Solvabilität zu vereinen. Ich danke Ihnen für Ihre ununterbrochene Unterstützung und Ihr Vertrauen in unser Team.

Mit freundlichen Grüßen,

Denis KESSLER  
Chairman & Chief Executive Officer

### KONTAKT FÜR AKTIONÄRE

**SCOR – Investor Relations Department Paris**  
1, avenue du Général de Gaulle  
92074 Paris La Défense cedex  
Frankreich  
Tel.: + 33 (0)1 46 98 70 00  
actionnaires@scor.com

### Termine

**28. April 2010:**  
Jahreshauptversammlung,  
Ergebnisse 1. Quartal 2009 und  
Embedded Value Ergebnisse 2009  
**29. Juli 2010:**  
Ergebnisse 1. Halbjahr 2009