

Assemblée Générale Mixte du 17 mai 2024

Fabrice Brégier
Président

Assemblée Générale Mixte du 17 mai 2024

Disclaimers

Généralités

Les chiffres présentés dans cette présentation peuvent ne pas correspondre exactement aux totaux des tableaux et du texte. Les pourcentages et les variations en pourcentage sont calculés sur des chiffres complets (y compris les décimales) ; par conséquent, le document peut contenir des différences non significatives dans les sommes et les pourcentages en raison des arrondis. Sauf indication contraire, les sources pour le classement des entreprises et les positions sur le marché sont internes.

Déclarations prévisionnelles

Ce document contient des déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles sur la situation financière, les résultats, les activités, la stratégie, les plans et les objectifs de SCOR, notamment en ce qui concerne les projets actuels ou futurs de SCOR.

Ces déclarations sont parfois identifiées par l'utilisation du futur ou du mode conditionnel, ainsi que par des termes tels que "estimer", "croire", "anticiper", "s'attendre à", "avoir pour objectif de", "avoir l'intention de", "prévoir de", "aboutir à", "devoir" et autres expressions similaires.

Il convient de noter que la réalisation de ces objectifs et de ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles dépend des circonstances et des faits qui se produiront à l'avenir.

Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles. Ces déclarations, hypothèses, et informations prévisionnelles ne sont pas des garanties de performance à venir. Les déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles (y compris sur des objectifs) peuvent être influencées par des risques connus ou non, des incertitudes identifiées ou non, et d'autres facteurs susceptibles de modifier sensiblement les résultats, les performances et les réalisations futurs, prévus ou attendus par SCOR.

En particulier, il convient de noter que l'impact de l'inflation et des risques géopolitiques tels que notamment l'invasion russe et la guerre en Ukraine sur les activités et résultats de SCOR ne peut pas être évalué avec précision.

Par conséquent, toutes les évaluations, toutes les hypothèses et, plus généralement, tous les chiffres présentés dans ce communiqué de presse sont nécessairement des estimations basées sur des analyses évolutives, et comprennent un large éventail d'hypothèses théoriques, qui sont très évolutives.

Ces points d'attention portant sur les déclarations prévisionnelles sont d'autant plus essentiels que l'adoption de la norme IFRS 17, qui est une nouvelle norme comptable, entraîne des changements comptables majeurs pour SCOR.

Les informations relatives aux risques et incertitudes pouvant affecter l'activité de SCOR sont présentées dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé le 20 mars 2024 sous le numéro D. 24-0142 auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) qui est disponible sur le site Internet de SCOR www.scor.com.

En outre, ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles ne sont pas des "prévisions de bénéfice" au sens de l'article 1 du règlement délégué de la Commission (UE) 2019/980.

SCOR n'a pas l'intention de, et ne s'engage en aucun cas à, compléter, mettre à jour, actualiser, revoir ou changer ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles, que ce soit au résultat d'informations nouvelles, d'évènements futurs, ou pour quelque autre raison que ce soit.

Informations financières

Les informations financières du Groupe contenues dans ce document sont préparées sur la base des IFRS et des interprétations publiées et approuvées par l'Union Européenne.

Sauf indication contraire, les éléments du bilan, du compte de résultat et les ratios de l'exercice précédent n'ont pas été reclassés.

Le calcul des ratios financiers (tels que le taux de rendement sur actifs investis, le taux de rendement courant, le rendement des capitaux propres et le ratio combiné) est détaillé dans les annexes de la présentation des résultats financiers du premier trimestre 2024 (pages 21-48).

Les résultats financiers pour l'exercice clos au premier trimestre 2024 n'ont pas été audités par les commissaires aux comptes de SCOR.

Sauf indication contraire, tous les chiffres sont présentés en euros.

Tout chiffre pour une période postérieure au 31 mars 2024 ne doit pas être considéré comme une prévision des résultats financiers attendus pour ces périodes.



La résilience au cœur du métier de SCOR

La Raison d'être de SCOR entre en résonance avec les défis du monde actuel



Multiplication et intensification des risques
Potentiel d'opportunités commerciales sur un marché porteur

Franchise globale de premier rang
Expertise différenciante et savoir-faire dans la gestion des risques

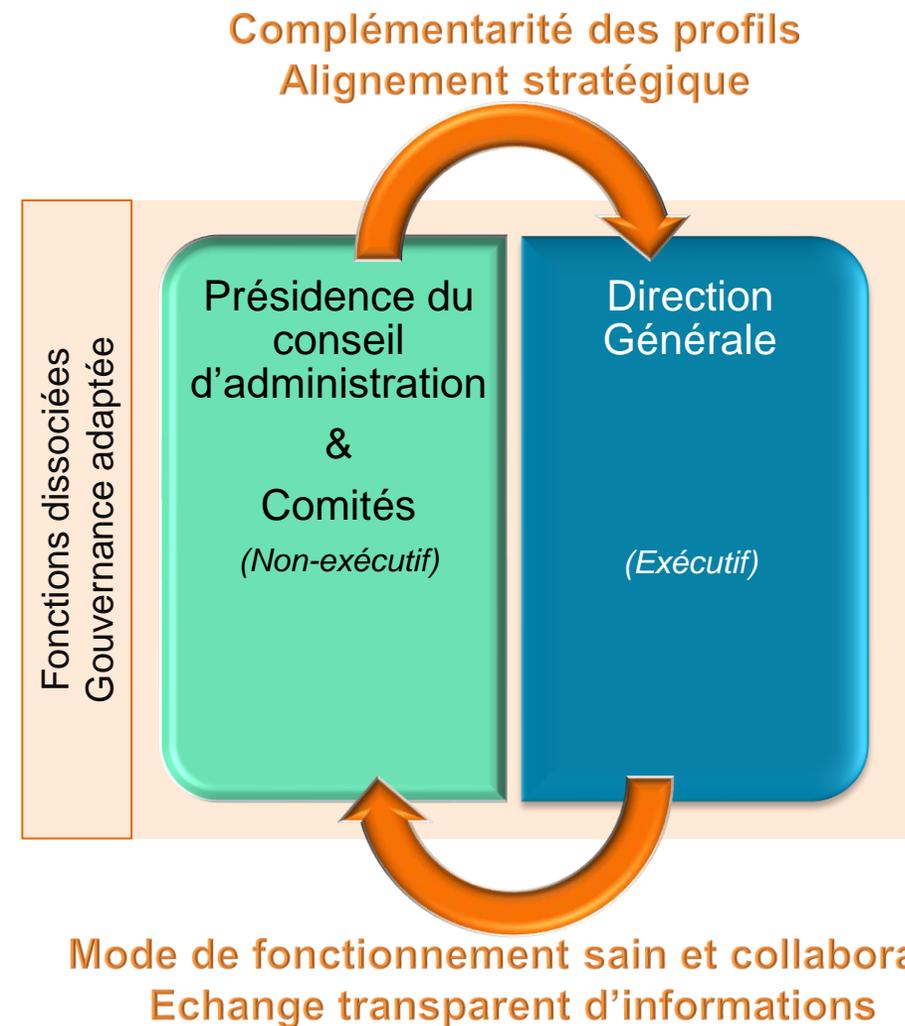
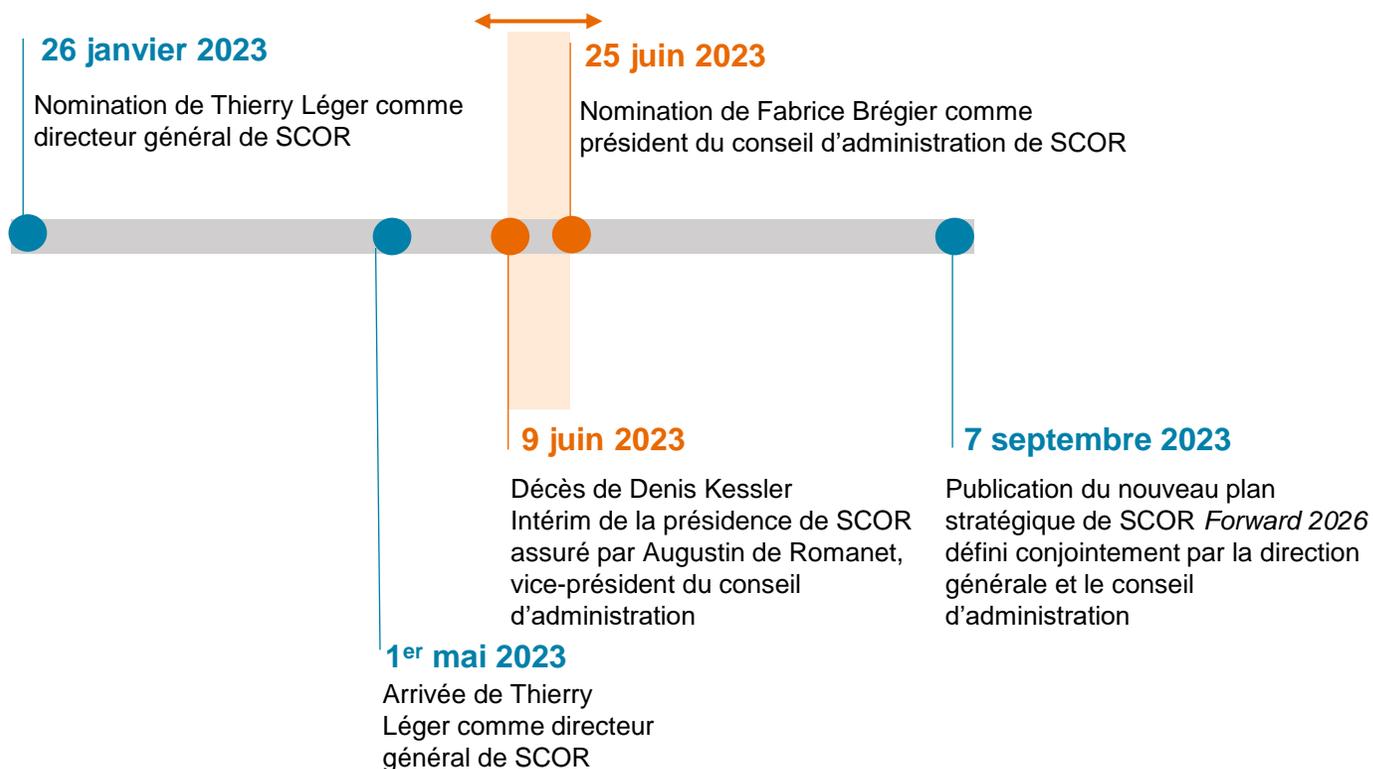
Contribuer à la résilience de la société
Œuvrer au recul des frontières de l'assurabilité
Agir comme investisseur responsable



Une gouvernance stable et transparente

La gouvernance de SCOR est efficace et garantit une gestion saine et prudente de l'activité

Processus de gouvernance rapide, fluide et transparent





Un plan stratégique clair au service de la création de valeur

Le nouveau plan stratégique de SCOR « *Forward 2026* » va accélérer la création de valeur pour ses actionnaires, ses collaborateurs et la société dans son ensemble

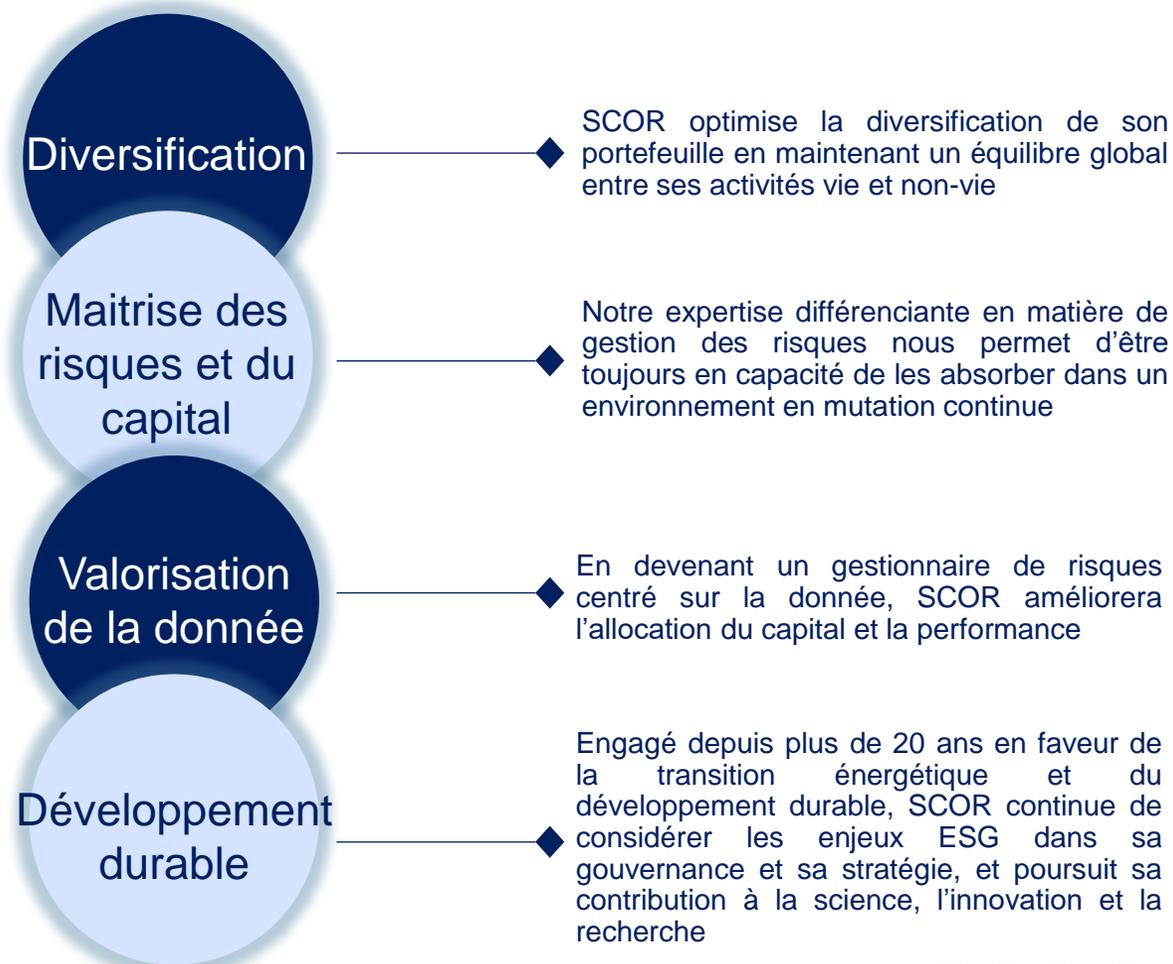
Des objectifs stratégiques clairs construits de manière collaborative entre le conseil d'administration et la direction générale :

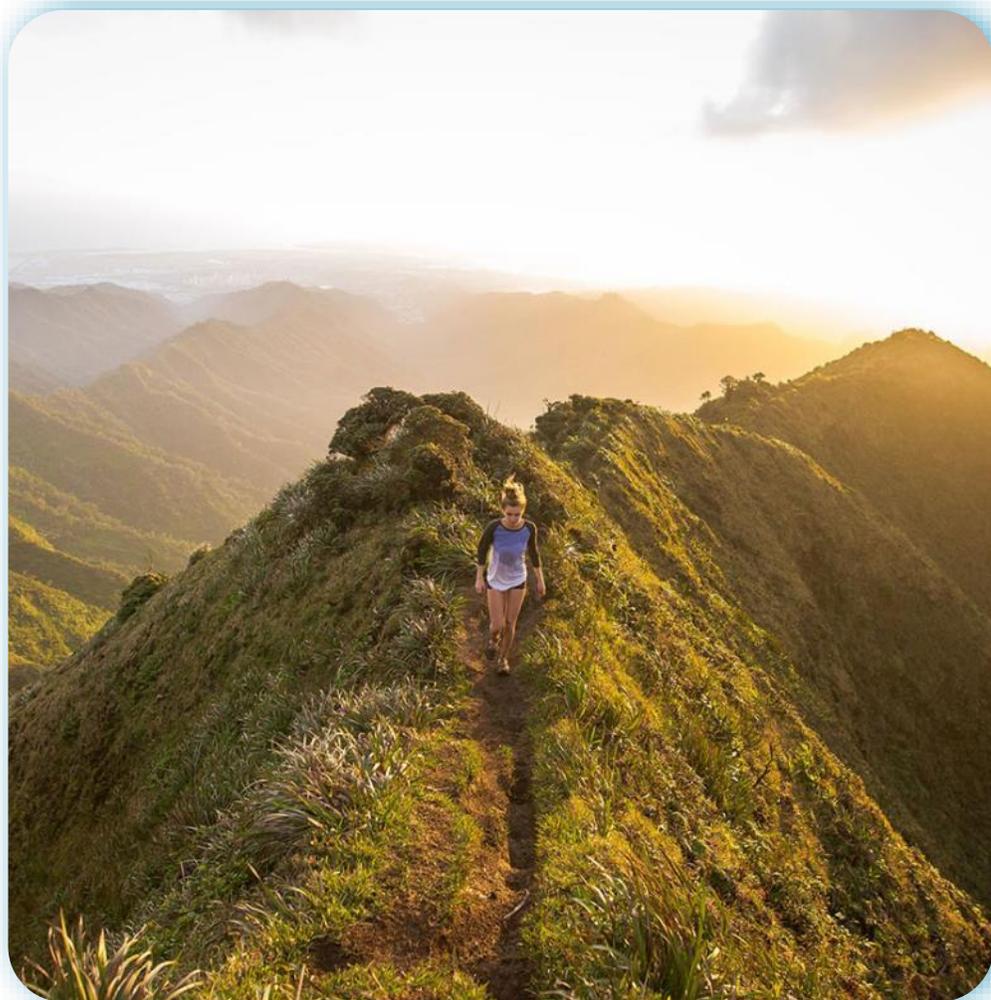
Valeur économique | **+9% par an**
sur 2024-2026

Ratio de solvabilité | **185%-220%**
Niveau optimal

Rendement des capitaux propres | **> 12%**

Un plan résilient pour une performance du Groupe jusqu'à fin 2026



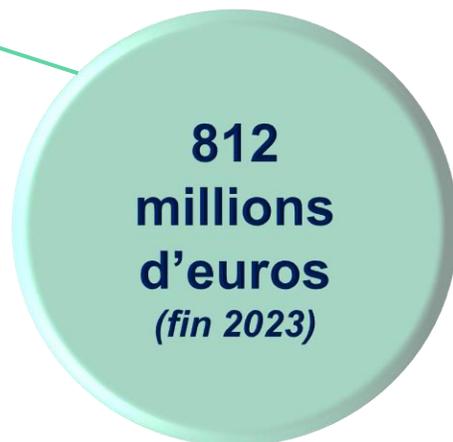


Une performance historique

En tirant parti des conditions de marché favorables, SCOR enregistre en 2023 un résultat historique et conforte son positionnement stratégique

Un résultat net historique

Solidité et résilience
du bilan de SCOR



Primes brutes émises du Groupe

19,4 milliards d'euros

en 2023

Revenus d'assurance du Groupe

15,9 milliards d'euros

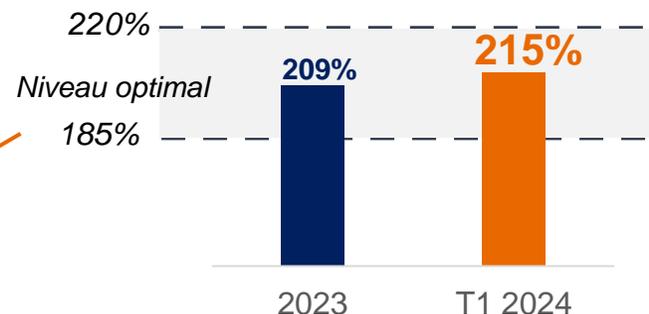
en 2023

Fonds propres du Groupe

4,7 milliards d'euros

en 2023

Une solvabilité robuste



Ratio de solvabilité de SCOR calculé avec le modèle interne du Groupe (en %)



Une politique de dividende attractive

Confiant dans sa performance à long terme, SCOR poursuit sa politique active de rémunération de ses actionnaires

Proposition de dividende de EUR 1,80 par action au titre de l'exercice 2023, soumise au vote des actionnaires lors de cette Assemblée Générale¹⁾

1) Conformément à la décision prise par le conseil d'administration du 5 mars 2024 ayant arrêté les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2023. Le conseil propose de fixer la date de détachement du dividende au **21 mai 2024** et sa date de mise en paiement au **23 mai 2024**

Avec cette politique de gestion du capital, SCOR entend:

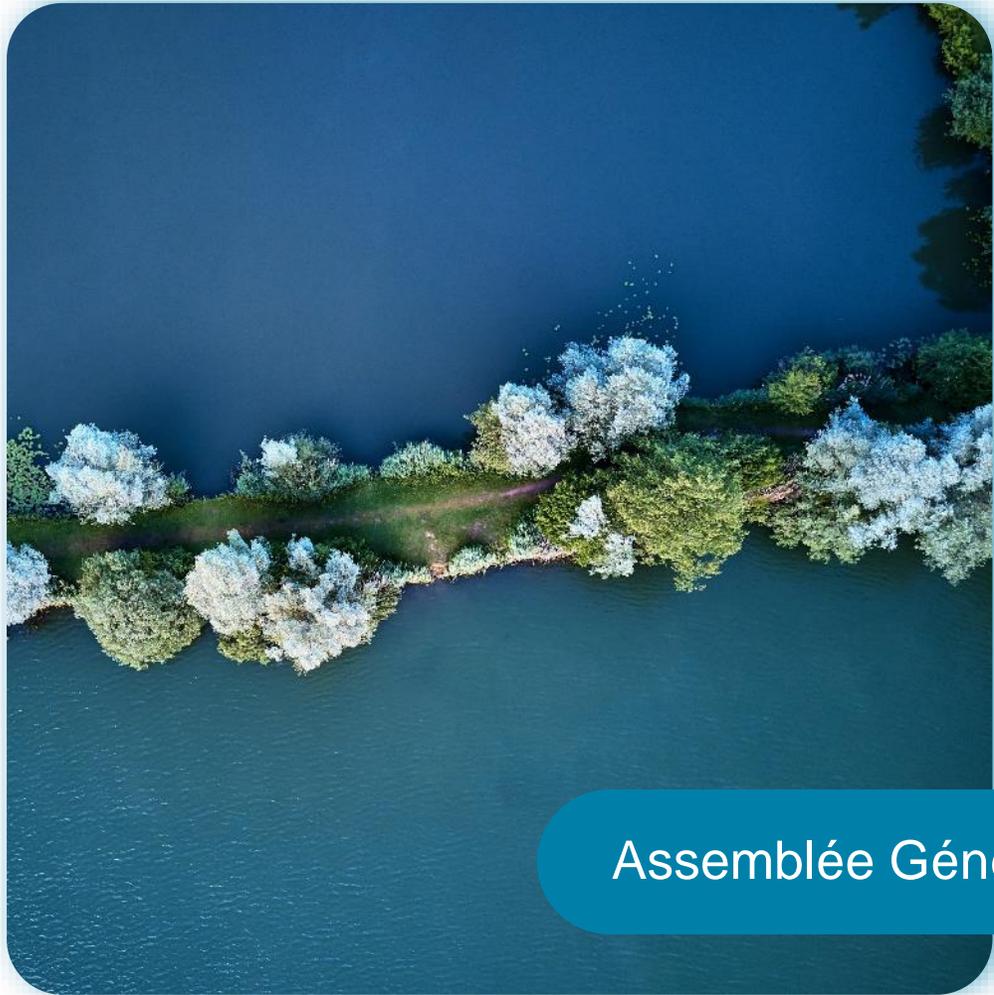
- Distribuer à ses actionnaires une part importante de la croissance de la Valeur Economique
- **Offrir un dividende stable et prévisible**



2) Dividende ordinaire soumis au vote des actionnaires lors de chaque assemblée générale

SCOR réunit tous les atouts nécessaires pour générer de la création de valeur et assurer sa performance à l'horizon 2026





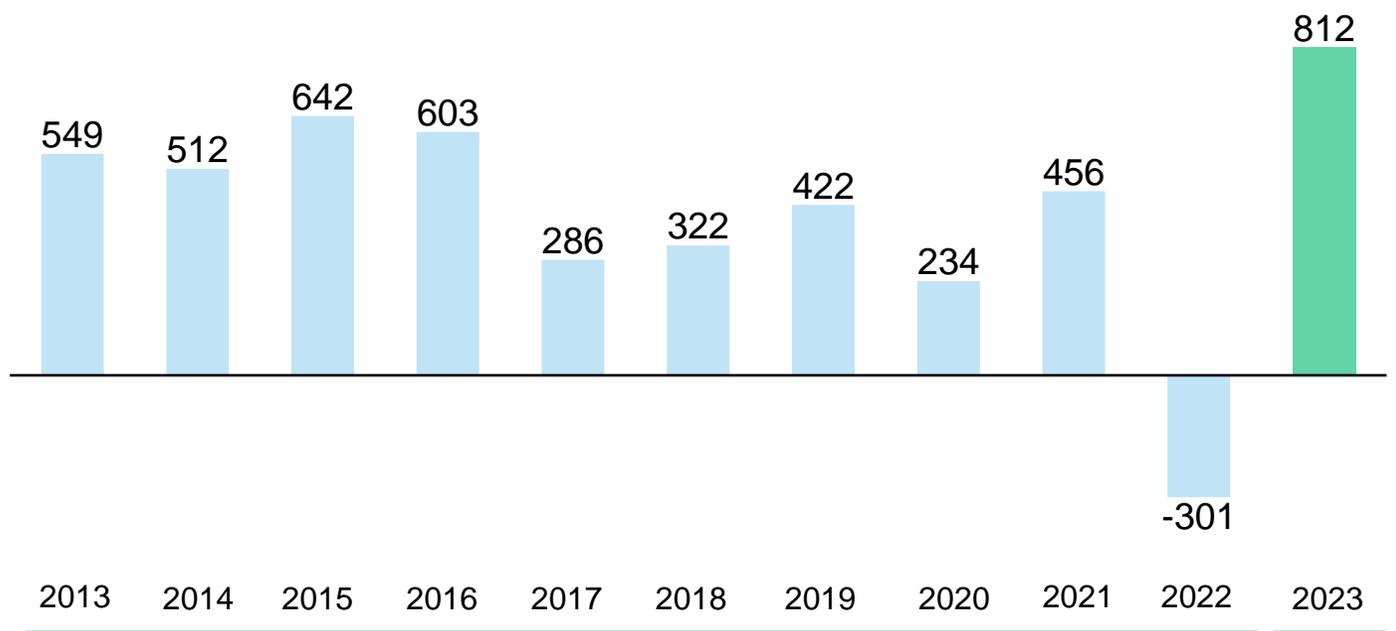
Assemblée Générale Mixte du 17 mai 2024

Thierry Léger
Directeur général

Assemblée Générale Mixte du 17 mai 2024

Un résultat net annuel record de EUR 812 millions en 2023, porté par l'ensemble des activités de SCOR

Résultat net annuel (EUR millions)



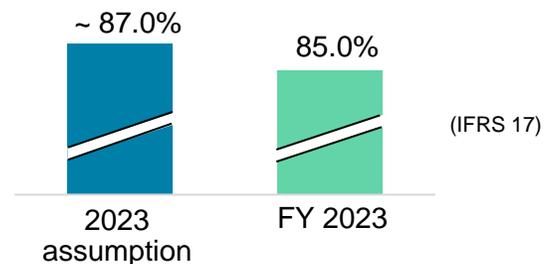
IFRS 4

IFRS 17

2023

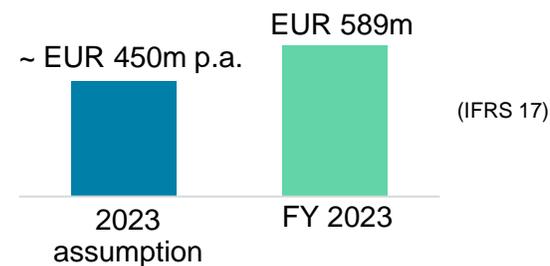
P&C

Ratio combiné



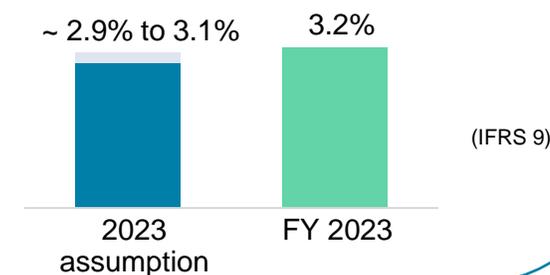
L&H

Résultat des activités d'assurance¹



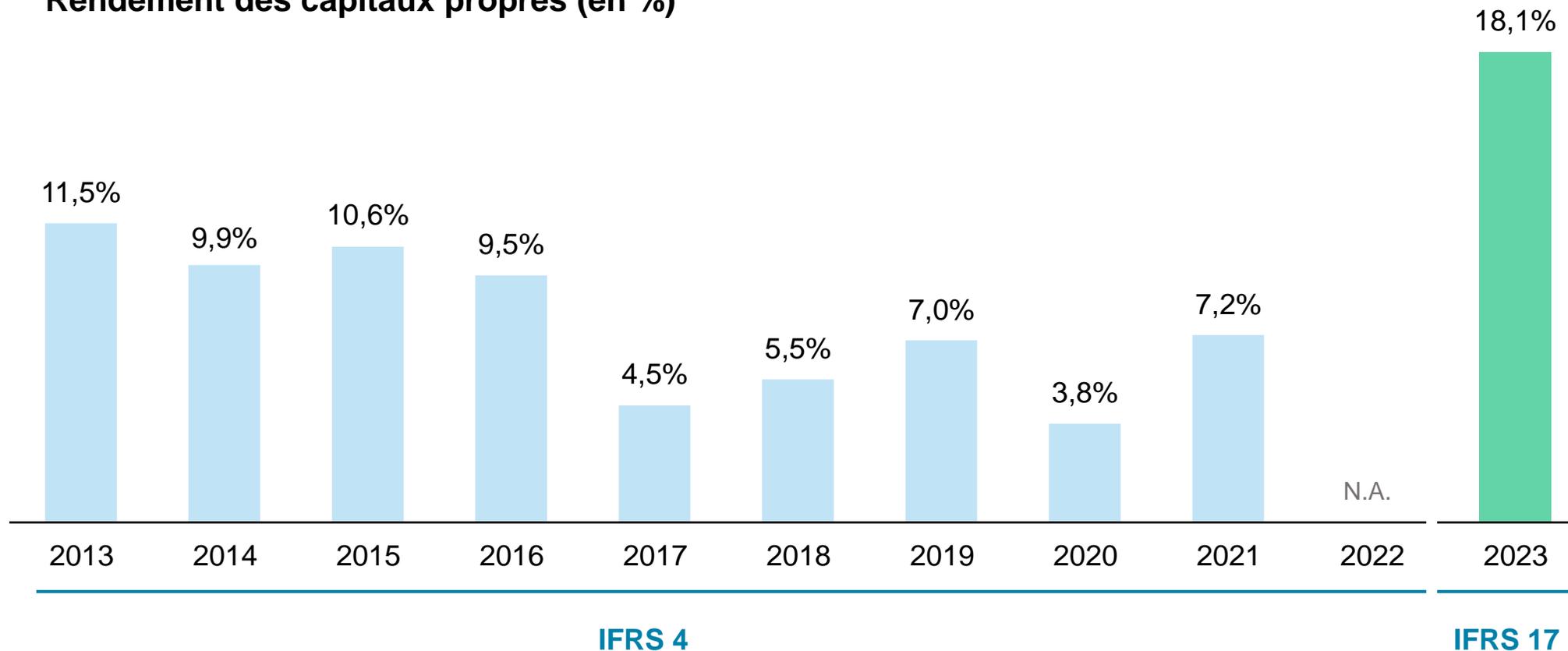
Investissements

Taux de rendement courant

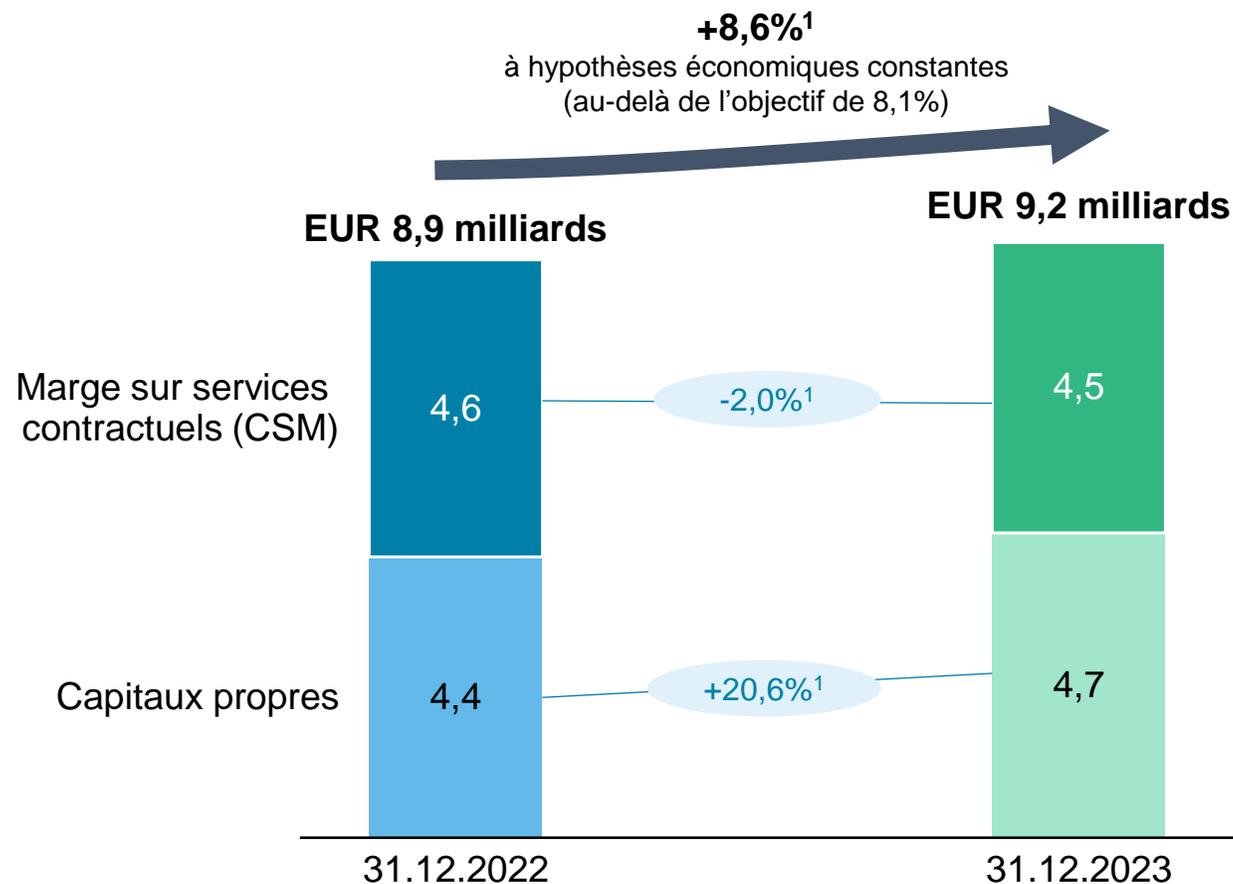


Et qui s'est traduit par un excellent rendement des capitaux propres

Rendement des capitaux propres (en %)



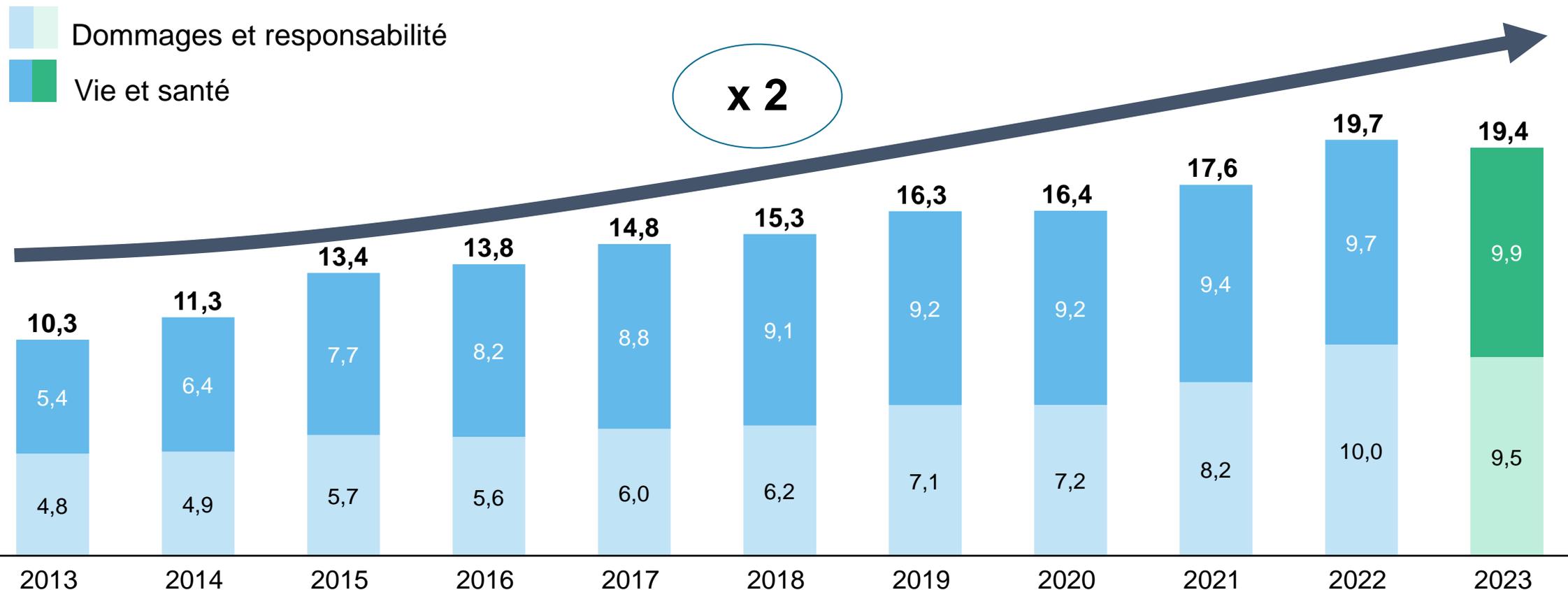
En 2023, SCOR a dépassé son objectif de création de valeur, confirmant sa trajectoire vers les 9% de croissance annuelle prévus dans son plan stratégique



Valeur économique de SCOR mesurée selon le référentiel comptable IFRS 17

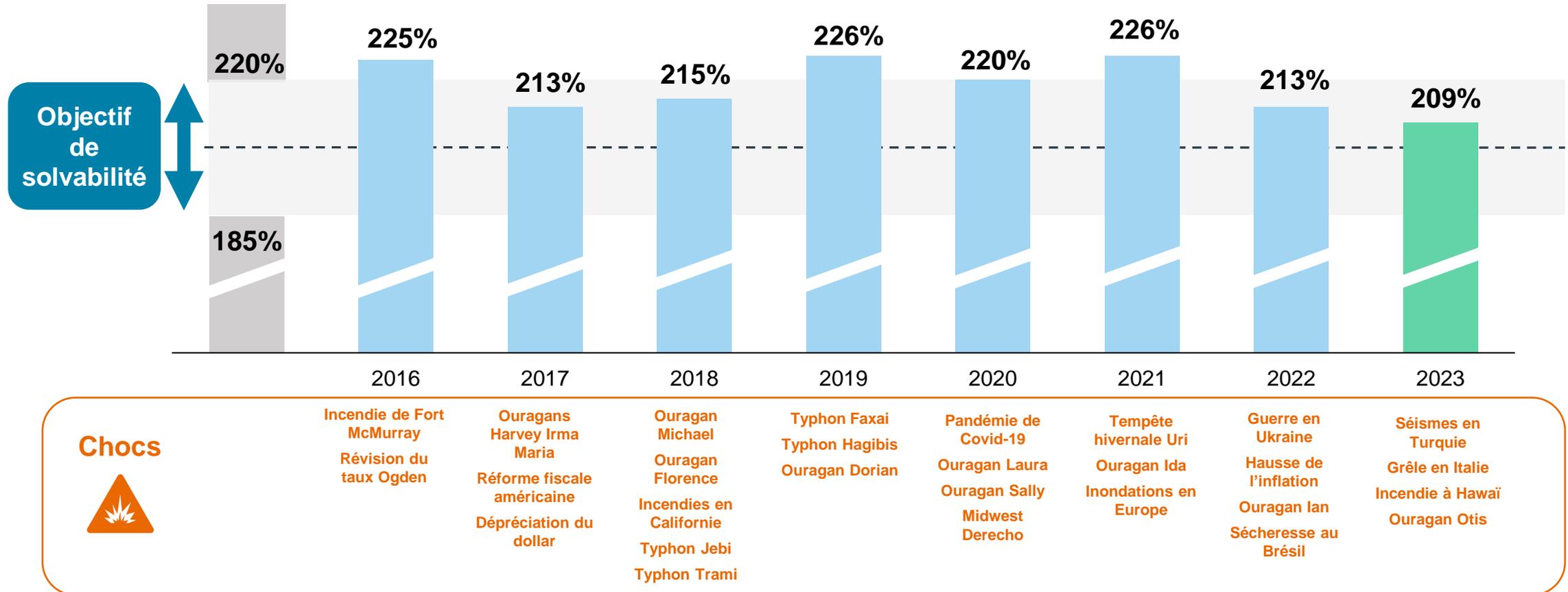
SCOR affiche une croissance soutenue, s'appuyant sur un portefeuille de risques équilibré entre réassurance vie et (ré)assurance de dommages et responsabilité

Primes brutes émises, en EUR milliards



SCOR affiche une solvabilité optimale, démontrant année après année sa capacité à absorber des chocs de toute nature

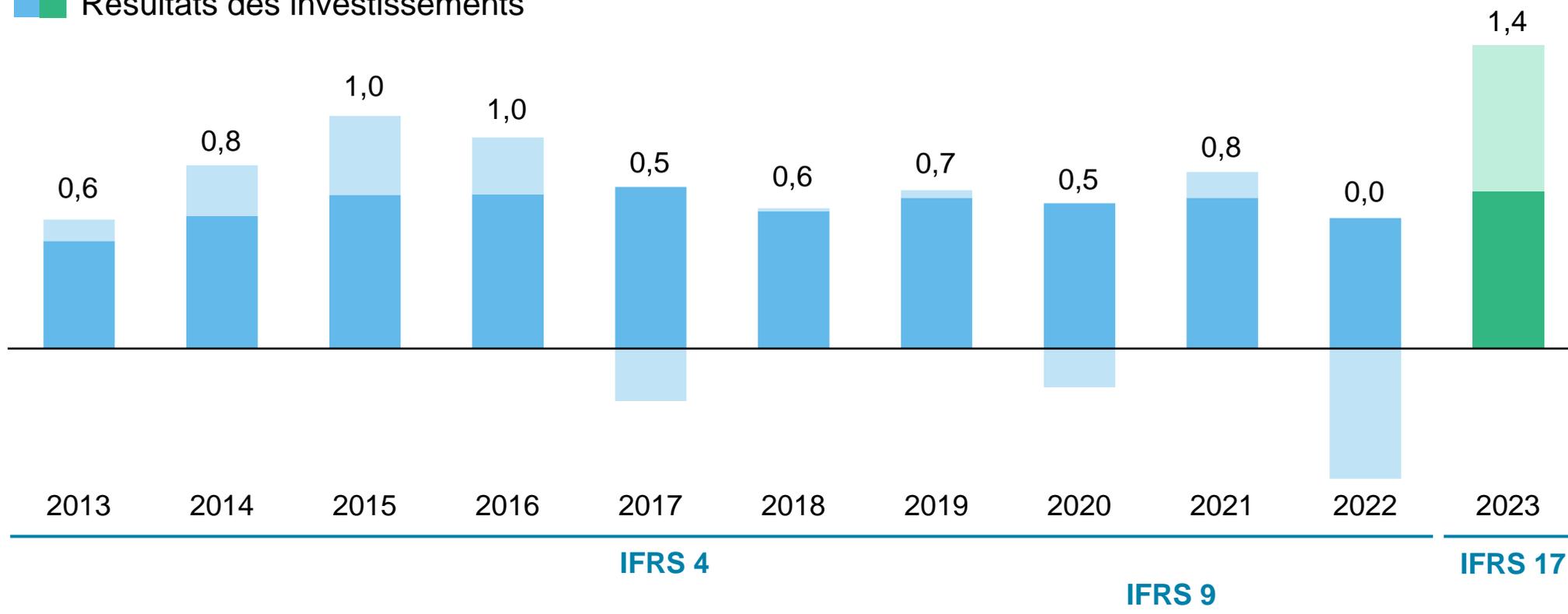
Ratio de solvabilité de SCOR calculé avec le modèle interne du Groupe (en %)



Les moteurs technique et financier contribuent de nouveau en tandem aux résultats du Groupe¹

En EUR milliards

■ Résultats techniques et autres
■ Résultats des investissements



FORWARD

**20
26**

SCOR's Strategic Plan for 2024-2026

Driving value creation.
Shaping the reinsurer of tomorrow.

SCOR
The Art & Science of Risk

Forward 2026 – « Accélérer la création de valeur, façonner le réassureur de demain »



Exploiter les opportunités commerciales offertes par des **conditions de marché favorables**

Optimiser et monétiser le potentiel de la **franchise mondiale de SCOR de premier plan**

Stimuler la croissance **grâce à des portefeuilles P&C et L&H diversifiés et équilibrés**

Passer à **une gestion des risques et des capitaux dynamique, adaptable et pilotée par les données**

Prospérer en tant qu'entreprise **entièrement axée sur le capital**

Renforcer les capacités pour développer **des segments d'activité non standard**



Objectif financier

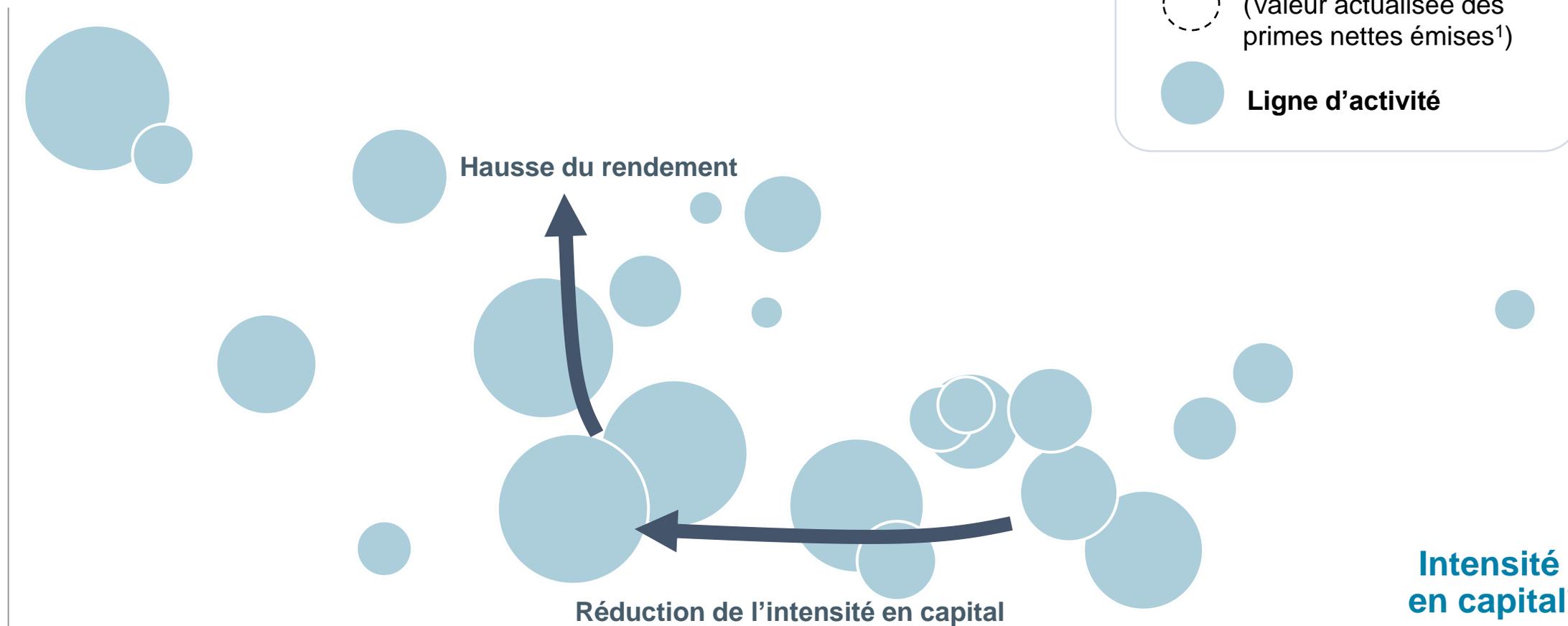
Croissance de la Valeur Économique de **9% p.a.¹**
sur la durée du plan

Objectif de solvabilité

Ratio de solvabilité dans la plage optimale de **185% à 220%.**

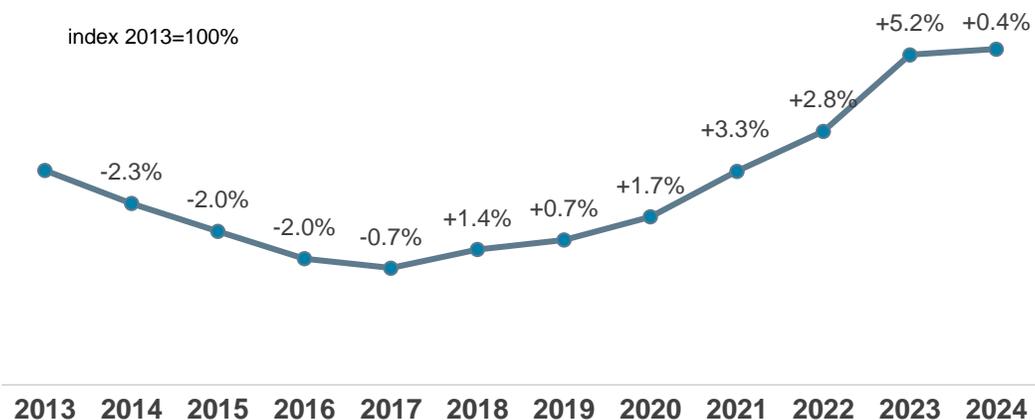
Une allocation stratégique du capital pour renforcer la profitabilité et la diversification du portefeuille de SCOR

Rendement économique

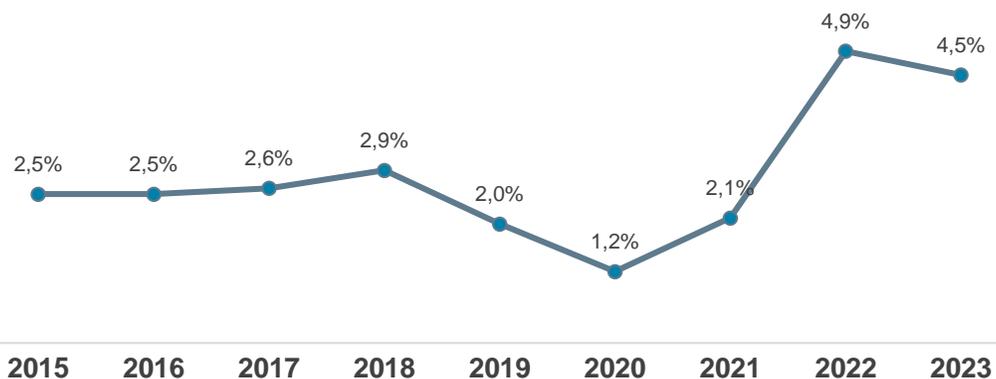


L'environnement non-vie est le plus attractif des vingt dernières années...

Evolution des prix lors des renouvellements non-vie, pour les principaux réassureurs¹



Taux de réinvestissement



- Le cycle de réassurance non-vie favorable se poursuit, après la réinitialisation du marché en 2023 (2022 ayant été marquée par l'émergence d'un écart de capacité notable entre offre et demande)
- Il se distingue par des niveaux de tarification élevés suite à six années d'augmentation consécutive, et des termes et conditions qui demeurent robustes
- 2024: meilleur équilibre entre l'offre et la demande, mais un maintien de la discipline des réassureurs, qui répondent attentes du marché en matière de rentabilité tout en renforçant leur bilan
- De nombreux facteurs d'incertitude demeurent, notamment l'omniprésence du risque climatique, renforçant l'aversion au risque des acteurs du marché
- La hausse des taux de réinvestissement accroît fortement la contribution financière des investissements, sans pour autant réduire la marge technique

... ce qui s'est manifesté dans le cadre des renouvellements non-vie

Croissance des lignes d'activité cibles

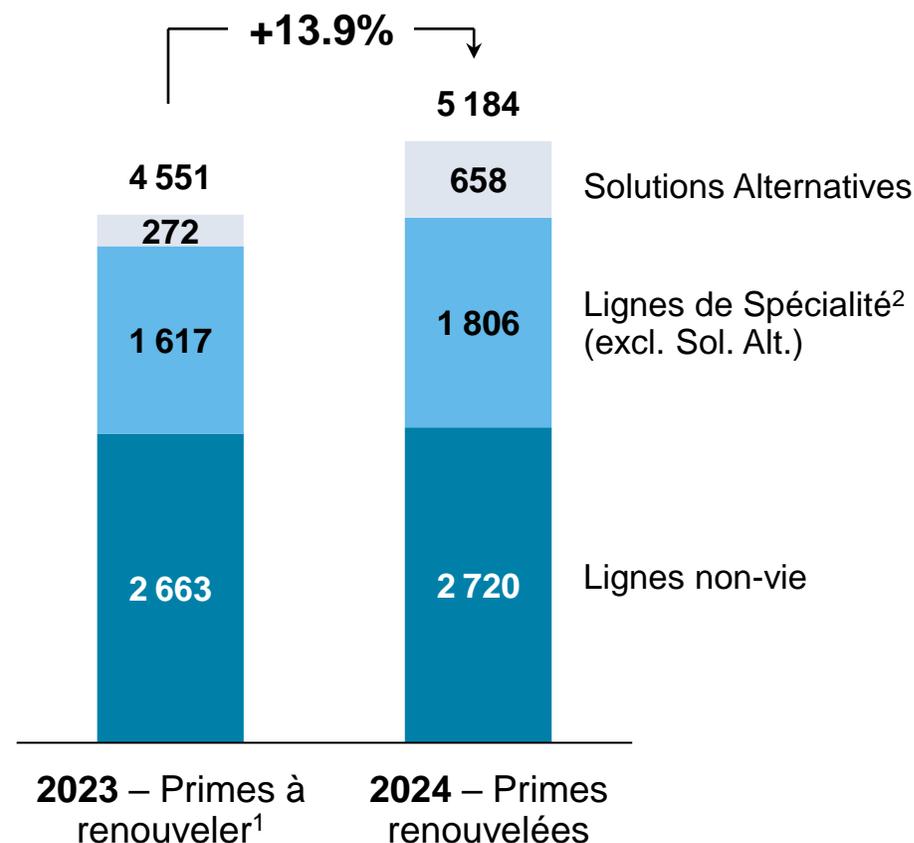
Croissance des lignes d'activité cibles diversifiantes

13.9% primes (EGPI¹) en Construction, Décennale (IDI), Marine, et Responsabilité Civile (hors Etats-Unis)

Accélération du développement des Solutions Alternatives

Les primes (EGPI)¹ de Solutions Alternatives ont plus que doublé, grâce à de nouveaux contrats dans toutes les régions

Evolution des primes (EGPI) Renouvellements 2024 (EUR millions)



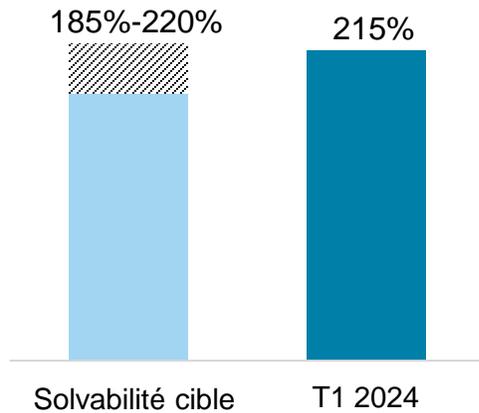
Taux de change au 31.12.2023; variation de primes (EGPI) calculée en comparaison de la période janvier-avril 2023

Les comparatifs excluent: un contrat matériel de zone Europe (Solutions Alternatives), les contrats liés au capital fourni à des Syndicats tiers sur le marché Lloyd's (« SUL »), et les contrats Agriculture renouvelables au 1^{er} avril 2024

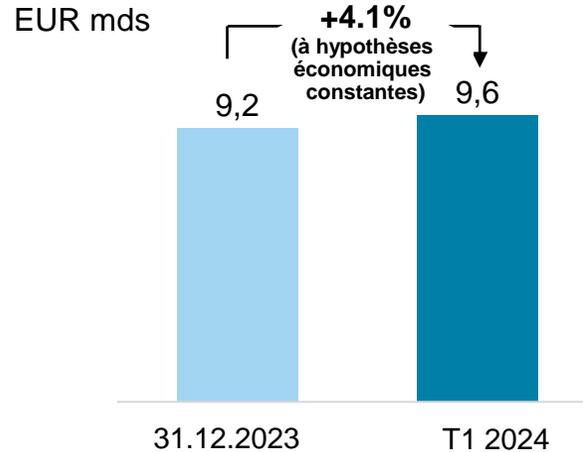
1. Primes 2023 (EGPI) ajustées pour révisions de primes, taux de change, et renouvellements tardifs. 2. Anciennement: Global Lines

Un solide résultat net de 196 millions d'euros au 1er trimestre 2024

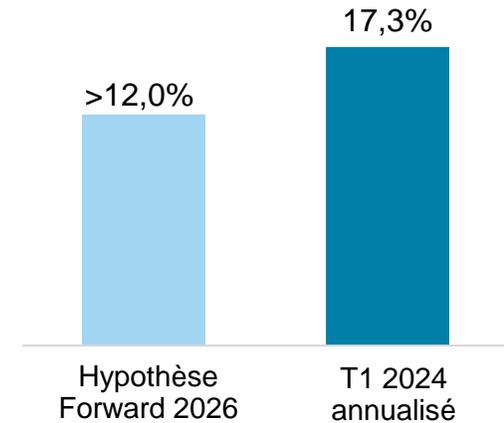
Ratio de solvabilité



Valeur économique^{1,2}

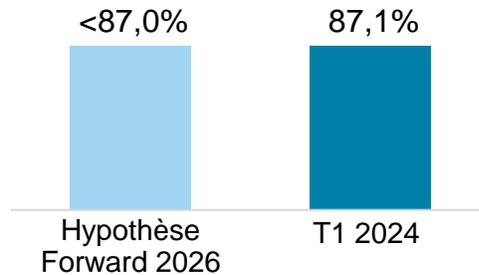


Rendement annualisé des capitaux propres³



Non-vie

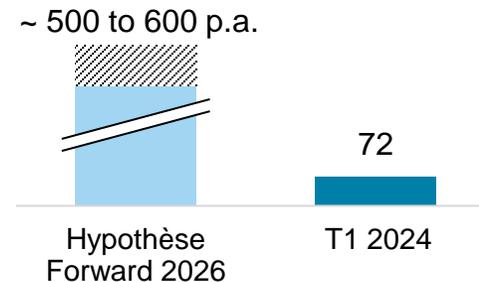
Ratio combiné IFRS 17



Vie et santé

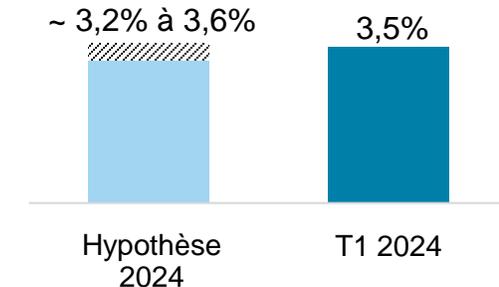
Résultat des activités d'assurance¹

(EUR m)



Investissements

Taux de rendement courant



1. Définie comme la somme des capitaux propres et de la marge de service contractuelle (CSM), net d'impôts. Un taux d'impôts notionnel de 25% est appliqué à la CSM pour calculer la Valeur économique.

2. Croissance à hypothèses économiques constantes, hors impacts de la variation de la juste valeur de l'option sur les actions propres de SCOR. Le point de départ est ajusté du paiement future du dividende de EUR 1,8 par action (EUR 324 millions au total) au titre de l'année 2023, à payer en 2024. 3. Avec impact de la juste valeur de l'option sur les actions propres de SCOR.

Culture organisationnelle: une nouvelle vision

**Nouvelles
valeurs**

**Simplification
de l'organisation**

**Nouvelle politique de
rémunération et de
gestion de carrière**



Nos nouvelles valeurs nous guident dans tout ce que nous faisons

ÉCOUTE

THE SCOR WAY

WE CARE ABOUT CLIENTS, PEOPLE AND SOCIETIES

At SCOR, we are committed to listening to and prioritizing clients, people and societies by placing them at the center of everything we do. We take the time to understand the impacts of evolving trends and emerging risks to build solutions that anticipate future needs and contribute to more resilient societies.



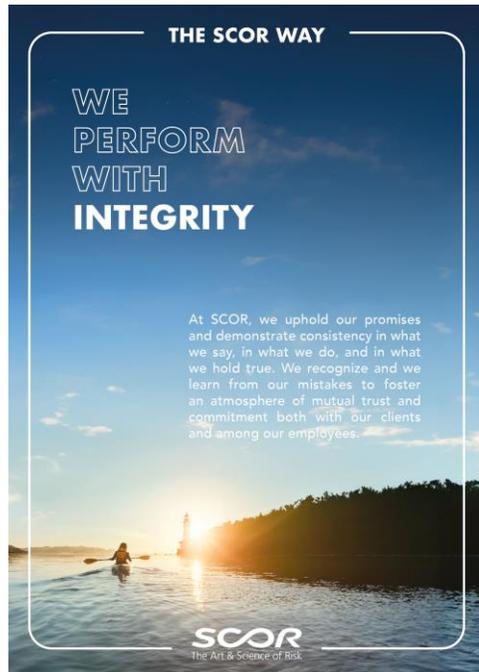
SCOR
The Art & Science of Risk

INTÉGRITÉ

THE SCOR WAY

WE PERFORM WITH INTEGRITY

At SCOR, we uphold our promises and demonstrate consistency in what we say, in what we do, and in what we hold true. We recognize and we learn from our mistakes to foster an atmosphere of mutual trust and commitment both with our clients and among our employees.



SCOR
The Art & Science of Risk

COURAGE

THE SCOR WAY

WE ACT WITH COURAGE

At SCOR, we empower people to take decisions and overcome difficult challenges. We make choices that we can stand by, with the confidence to take accountability for their outcomes and to accept and act on feedback.



SCOR
The Art & Science of Risk

COLLABORATION

THE SCOR WAY

WE THRIVE THROUGH COLLABORATION

At SCOR, we contribute as individuals but move forward as a team, with the dedication to deliver our best work out of the trust that our colleagues are doing the same. Through collaboration, we multiply our capacities, deepen our capabilities and amplify our reach to expand our boundaries.



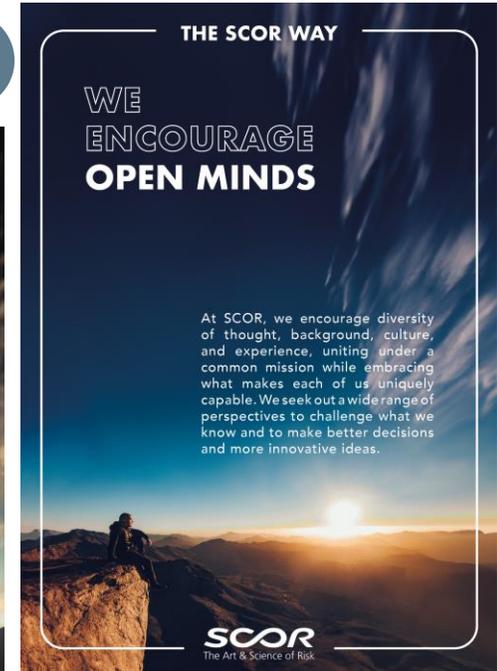
SCOR
The Art & Science of Risk

OUVERTURE D'ESPRIT

THE SCOR WAY

WE ENCOURAGE OPEN MINDS

At SCOR, we encourage diversity of thought, background, culture, and experience, uniting under a common mission while embracing what makes each of us uniquely capable. We seek out a wide range of perspectives to challenge what we know and to make better decisions and more innovative ideas.



SCOR
The Art & Science of Risk

Une organisation plus simple et efficace au service de nos clients, de nos collaborateurs et de nos actionnaires

AGILITÉ DÉCISIONNELLE

Moins de management
intermédiaire, plus
d'efficacité

SIMPLIFICATION

Une structure sans
matrice, renforçant la
responsabilisation

INNOVATION

Le rôle d'expert au
cœur de
l'organisation

SOUTIEN A UNE CROISSANCE RENTABLE

Rapprocher toute
l'organisation des
clients

Nouvelle politique de rémunération et de gestion de carrière

Nouvelle politique de gestion de carrière

Progression alignée avec les compétences et les intérêts personnels



Différents chemins de carrière considérés de façon égale



Trajectoires de carrière fluides et agiles



Nouvelle politique de rémunération

1

Transparente

2

Agile

3

Méritocratique

4

Régionalisée

5

Inclusive

Un acteur engagé de la transition énergétique et environnementale

Axes fondateurs

Pilotage de la réduction des émissions de gaz à effet de serre

Dialogue avec nos clients et partenaires

Soutien déterminé à la transition vers une économie durable

Souscription non-vie

Investissements

Opérations

Net Zero 2050

Net Zero 2030

Dialogue avec les clients que SCOR assure et les entreprises dans lesquelles SCOR investit

Sensibilisation des fournisseurs

x3,5 Assurance et réassurance facultative pour les énergies à faible émission de carbone d'ici 2030 (vs. 2020¹)

x2 Obligations vertes et durables d'ici fin 2024 (vs. 2020)

SCOR marque aujourd'hui un jalon significatif de sa stratégie énergétique et environnementale

Objectif intermédiaire à 2030 sur ses portefeuilles non-vie¹:

23%
réduction intensité
carbone

- Clients européens
- Portefeuilles d'assurance directe et de réassurance facultative en dommages¹
- Données disponibles

Une nouvelle vision du rôle de SCOR

Solutions, innovation, partenariats au cœur de notre ambition

Face à l'évolution permanente des risques et au défi de l'assurabilité, SCOR apporte des solutions innovantes dans une approche partenariale

